



Aika 30.03.2026, klo 15:00

Paikka Kuntala, valtuustosali / Teams-kokous

Käsiteltävät asiat

- § 31 Laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 32 Pöytäkirjan tarkastus**
- § 33 Kunnanhallituksen ja kunnanvaltuuston kokousaikataulu syksy 2026**
- § 34 Vuoden 2025 tilinpäätöksen allekirjoittaminen, luovuttaminen tilintarkastajan tarkastettavaksi ja tarkastuslautakunnan arvioitavaksi**
- § 35 Tietotilinpäätös 2025**
- § 36 Tietohallintopalveluiden käytösäännöt 2026**
- § 37 Tietokoneiden ja oheislaitteiden leasingsopimus 2026**
- § 38 Kunnanvaltuuston 16.3.2026 kokouksen päätösten laillisuus ja täytäntöönpanokelpoisuuden toteaminen**
- § 39 Padasjoen Polku -hanke**
- § 40 Yksityisteiden avustusperusteet**
- § 41 Vanhus- ja vammaisneuvoston toimintakertomus vuodelta 2025 ja toimintasuunnitelma vuodelle 2026**
- § 42 Ajankohtaiset asiat hallitus 30.3.2026**
- § 43 Otto-oikeusasiat**
- § 44 Tiedoksisaantiasiat**

Lisäpykälät

- § 45 Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy:n ja Lahti Region Oy:n liiketoimintojen yhdistäminen**



Osallistujat

Heikki Toivonen, puheenjohtaja
Mira Vilkman, 1. varapuheenjohtaja
Pasi Ahola, 2. varapuheenjohtaja
Susanna Hietala, sihteeri
Henni Koskimäki
Janne Luukko
Nina Nieminen
Jyrki Salonen
Heikki Jaakkola, Kunnanvaltuuston puheenjohtaja
Kalle Jaakkola, Kunnanvaltuuston 2. varapuheenjohtaja
Ilari Lahtinen
Markku Lahtinen
Paavo Malaste, Kunnanvaltuuston 1. varapuheenjohtaja
Pia Mustisto, hallintosihteeri
Juha Rehula



§ 31

Laillisuus ja päätösvaltaisuus

Kokouksen puheenjohtajan tehtäviin kuuluu selvittää, ovatko kokouksen pitämisen lailliset edellytykset olemassa. Jotta kokous olisi päätösvaltainen, riittävän määrän toimielimen jäseniä on oltava läsnä. Valtuuston kokouksessa pitää olla läsnä vähintään 2/3 valtuutetuista ja kunnan muun toimielimen kokouksessa enemmän kuin puolet jäsenistä (kuntalain 103 §). Jollei näin ole, kokousta ei voida lainkaan pitää.

Puheenjohtajan on myös todettava läsnäolevat ja onko heillä läsnäolo-oikeus. Toimielimen kokouksessa päätöksentekoon ottavat osaa vain toimielimen jäsenet. Hallintosäännössä voidaan määrätä muiden kuin toimielimen jäsenten läsnäolosta ja puheoikeudesta toimielimen kokouksissa. Määräykset koskevat lähinnä toimielimeen kuulumattomia luottamushenkilöitä ja kunnan henkilöstöä. Erikseen voidaan myös päättää asiantuntijan tai asianosaisten kuulemisesta toimielimen kokouksessa.

Laillisuusedellytysten selvittämiseen kuuluu, onko kokous kutsuttu koolle sillä tavoin kuin hallintosäännössä on määrätty tai toimielin on itse päättänyt. Näiden seikkojen selvittämisen jälkeen puheenjohtaja voi todeta kokouksen päätösvaltaiseksi ja laillisesti koolle kutsutuksi.

Ehdotus

Esittelijä: Juha Rehula, Kunnanjohtaja

Kokous todetaan lailliseksi ja päätösvaltaiseksi. Myönnetään puhe- ja läsnäolo-oikeus hallituksen kokoukseen hallinnon ja talouden harjoittelija Ilari Lahtiselle, tietohallintopäällikkö Markku Lahtiselle sekä hallintosihteeri Pia Mustistolle.



§ 32

Pöytäkirjan tarkastus

Pöytäkirja tarkastetaan kahden tehtävään valitun toimesta.

Ehdotus

Esittelijä: Juha Rehula, Kunnanjohtaja

Pöytäkirjan tarkastusvuorossa ovat Janne Luukko ja Nina Nieminen.



§ 33

Kunnanhallituksen ja kunnanvaltuuston kokousaikataulu syksy 2026

PADDno-2022-307

Valmistelijat / lisätiedot:

Susanna Hietala, susanna.hietala@padasjoki.fi

Kunnanhallituksen alustava kokousaikataulu vuoden 2026 syksyille on seuraava:

- 17.8. klo 15
- 7.9. klo 15
- 28.9. klo 15
- 12.10. klo 15
- 2.11. klo 15
- 23.11. klo 15
- 14.12. klo 15

Kunnanvaltuuston alustava kokousaikataulu vuoden 2026 syksyille on seuraava:

- 5.10. klo 18, valtuustoinfo edeltävänä torstaina 1.10. klo 17
- 9.11. klo 18, valtuustoinfo edeltävänä torstaina 5.11. klo 17
- 7.12. klo 18, valtuustoinfo edeltävänä torstaina 3.12. klo 17

Seminaaripäivät ja iltakoulut ilmoitetaan syksyn 2026 osalta erikseen.

Ehdotus

Esittelijä: Juha Rehula, Kunnanjohtaja

Kunnanhallitus merkitsee syksyn 2026 alustavan kokousaikataulun tiedoksi sekä esittää valtuustolle sen merkitsemistä tiedoksi. Lisäksi kunnanhallitus pyytää lautakuntia ja konserniyhtiöitä laatimaan syksyn 2026 kokoussuunnitelmansa ja toimittamaan ne kunnanhallitukselle tiedoksi viimeistään 31.5.2026.



Tekninenlautakunta, § 14, 17.02.2026

Sivistyslautakunta, § 11, 11.03.2026

Tekninenlautakunta, § 25, 17.03.2026

Kunnanhallitus, § 34, 30.03.2026

§ 34

Vuoden 2025 tilinpäätöksen allekirjoittaminen, luovuttaminen tilintarkastajan tarkastettavaksi ja tarkastuslautakunnan arvioitavaksi

PADDno-2025-203

Tekninenlautakunta, 17.02.2026, § 14

Valmistelijat / lisätiedot:

Jouni Turunen, jouni.turunen@padasjoki.fi

Padasjoen kunnan tilinpäätösluvut vahvistetaan 16.2.2026.

Tekniselle lautakunnalle esitellään vahvistetut luvut kokouksessa. Tekninen lautakunta päättää jatkotoimista ja tarvittavista selvityksistä tulevaan tilinpäätökseen joka käsitellään lautakunnassa 17.3.2026

Ehdotus

Esittelijä: Jouni Turunen

Merkitään tiedoksi saadut tilinpäätösluvut ja päätetään jatkotoimenpiteistä.

Päätös

Merkittiin tiedoksi vahvistetut tilinpäätösluvut ja odotetaan teknisen johtajan tekemiä selvityksiä talousarvion ylityksiin 10.3.2026

Sivistyslautakunta, 11.03.2026, § 11

Valmistelijat / lisätiedot:

Pirjo Ala-Hemmilä, rehtori, pirjo.ala-hemmila@padasjoki.fi

Liitteet

1 Tilinpäätös 2025_sivistys.pdf

Kuntalain mukaan lautakuntien on toimitettava kunnanhallitukselle ja edelleen kunnanvaltuustolle tilinpäätös toiminnastaan kultakin vuodelta seuraavan vuoden maaliskuun loppuun mennessä. Tilinpäätöksessä on esitettävä selvitys valtuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteuttamisesta.

Sivistyslautakunnan tilinpäätös vuodelta 2025 on tämän pykälän liitteenä.

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Ala-Hemmilä, rehtori

Sivistyslautakunta hyväksyy omalta osaltaan tilinpäätöksen vuodelta 2025.

Päätös



Ehdotus hyväksyttiin.

Tekninenlautakunta, 17.03.2026, § 25

Valmistelijat / lisätiedot:

Janne Virtanen, janne.virtanen@padasjoki.fi
Maria Virtanen, ympäristösihteeri, maria.virtanen@padasjoki.fi
Osmo Knaapi, Rakennustarkastaja, osmo.knaapi@padasjoki.fi
Pia Mustisto, hallintosihteeri, pia.mustisto@padasjoki.fi

Liitteet

1 Tilinpäätös 2025 Tekninen lautakunta

Kuntalain mukaan lautakuntien on toimitettava kunnanhallitukselle ja edelleen kunnanvaltuustolle tilinpäätös toiminnastaan kultakin vuodelta seuraavan vuoden maaliskuun loppuun mennessä. Tilinpäätöksessä on esitettävä selvitys valtuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteuttamisesta.

Teknisen lautakunnan tilinpäätös vuodelta 2025 on tämän pykälän liitteenä.

Ehdotus

Esittelijä: Harri Hirvonen, Tekninen johtaja

Tekninen lautakunta hyväksyy omalta osaltaan tilinpäätöksen ja investointien toteutumisen ja esittää sitä hallitukselle ja edelleen valtuustolle osana Padasjoen kunnan tilinpäätöstä 2025.

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.

Kunnanhallitus, 30.03.2026, § 34

Valmistelijat / lisätiedot:

Susanna Hietala, susanna.hietala@padasjoki.fi
Juha Rehula, Kunnanjohtaja, juha.rehula@padasjoki.fi

Liitteet

1 Tilinpäätös 2025_kh

TILINPÄÄTÖKSEN LAINSÄÄDÄNTÖPOHJA:

Kuntalain (410/2015) 113 §:n mukaan kunnan tilikausi on kalenterivuosi. Kunnanhallituksen on laadittava tilikaudelta tilinpäätös tilikautta seuraavan vuoden maaliskuun loppuun mennessä ja annettava se tilintarkastajien tarkastettavaksi. Tilintarkastajien on tarkastettava tilinpäätös toukokuun loppuun mennessä. Kunnanhallituksen on saatettava tilinpäätös tilintarkastuksen jälkeen valtuuston käsiteltäväksi. Valtuuston on käsiteltävä tilinpäätös kesäkuun loppuun mennessä.

Tilinpäätökseen kuuluvat tase, tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja niiden liitteenä



olevat tiedot sekä talousarvion toteutumisvertailu ja toimintakertomus. Tilinpäätöksen tulee antaa oikeat ja riittävät tiedot kunnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta sekä toiminnasta. Tätä varten tarpeelliset lisätiedot on ilmoitettava liitetiedoissa. Tilinpäätöksen allekirjoittavat kunnanhallituksen jäsenet sekä kunnanjohtaja.

Kuntalain 114 §:n mukaisesti kunnan, joka tytäryhteisöineen muodostaa kuntakonsernin, tulee laatia ja sisällyttää tilinpäätökseensä konsernitilinpäätös. Konsernitilinpäätös tulee laatia samalta päivältä kuin kunnan tilinpäätös. Lisäksi kuntalain 115 §:ssä on säädetty toimintakertomuksesta.

Toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys valtuuston asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumisesta kunnassa ja kuntakonsernissa. Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista kunnan ja kuntakonsernin talouteen liittyvistä olennaisista asioista, jotka eivät käy ilmi kunnan tai kuntakonsernin taseesta, tuloslaskelmasta tai rahoituslaskelmasta. Tällaisia asioita ovat ainakin arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä.

Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi. Kunnanhallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä esitys tilikauden tuloksen käsittelystä.

Kuntalain 113 §:n mukaan kunnanhallituksen velvollisuutena on allekirjoittaa tilinpäätös riippumatta talousarvion toteutumisesta. Tilinpäätös allekirjoitetaan aina sellaisenaan, myös silloin kun talousarviossa on alituksia, ylityksiä tai merkittäviä poikkeamia.

Tilinpäätöksen allekirjoittaminen ei tarkoita, että kunnanhallitus arvioisi tai hyväksyisi toimialojen talousarvion ylitykset. Määrärahojen ylityksistä päättää valtuusto tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä.

Edellä oleva tarkoittaa sitä, että päätösehdotuksen ydin on

- kunnanhallitus allekirjoittaa tilinpäätöksen,
- toimittaa sen tilintarkastukseen,
- ja saattaa asian valtuuston päätettäväksi.

PADASJOEN KUNNAN TILINPÄÄTÖS 2025:

Padasjoen kunnan vuosi 2025 oli monella asioiden kehittämistä niin operatiivisen kuin strategisellakin tasolla. Monet toiminnalliset tavoitteet saavutettiin hyvin valtuustotasoon nähden, paitsi elinvoimatyöhön asetetut tavoitteet jäivät vajaiksi. Valtuuston tekemistä päätöksistä merkittävimmät ovat vuoden kierron talous- ja toimintasuunnitelman sekä tilinpäätöksen lisäksi esimerkiksi seuraavat pitkäkestoisesti toimintaa ohjaavat päätökset:

- Padasjoki 2035 "Muutakin kuin mummola" -strategian päivittäminen
- Sataman master plan vuosille 2025–2035



- Padasjoen hyvinvointisuunnitelma vuosille 2026–2029
- Uuden luonnonlain toimeenpanon linjaukset
- Metsäsuunnitelma vuosille 2025–2035
- Päivitetty kiinteistöstrategia
- Padasjoen Vesihuolto Oy ja Padasjoen Vedet Oy yhdistyminen yhdeksi yhtiöksi
- Talouden tasapainottamiseen liittyvät päätökset

Vuonna 2025 monet asiat saatiin vietyä päätöksenteon kautta toimintaan. Päivitetyn strategian ohjaama suunta, tavoitteiden asettaminen ja niiden kautta johtaminen sekä merkittävät toimintaympäristöön vaikuttavat päätökset veivät kunnan toimintaa eteenpäin. Päätöksentekokyky säilyi hyvällä tasolla.

Vuoden 2025 tilinpäätöksen tulos on 478 725 euroa alijäämäinen. Alijäämä on seurausta useammasta menojen ylityksestä ilman että vastavia muutoksia olisi tapahtunut tulojen osalta.

Kunnanhallituksen valtuuston nähden sitova toimintakatteen ylitys on 7 767 €.a. Sivistyslautakunta on alittanut valtuustoon nähden sitovan toimintakatteen määrärahan 54 413 €.a. Tekninen lautakunta on ylittänyt talousarvionsa valtuustoon nähden sitovan toimintakatteen 309 826 €.lla.

Vuoden 2025 talousarvioon nähden valtionosuudet ylittyivät 172 443 € ja vakituisten henkilöstön palkkasumman alittuessa 131 381 €.lla.

Talousarvioon nähden merkittävimmät ylitykset ovat kunnan osuus työmarkkinatuen kuntaosuudessa (ns. Kelan sakkomaksut) 166 317 €, teknisen hallinnon ja kaavoituksen tuloalueen 46 490 € ja kiinteistötoimen 221 046 €. Metsänmyyntitulot alittuivat 70 226 €. Määräaikaisen henkilöstön palkkausmenot ylittyivät 165 105 €.lla. Sijoitusomaisuuden arvonalennuksista johtuva tulosvaikutteinen on 128 371 €. Budjettia ylittivät myös työttömyysturvamaksujen nousu. Henkilöstömenojen nousuun vaikuttivat erityisesti varhaiskasvatuksen sijaisjärjestelyt.

Vuoden 2024 lomapalkkakajaksotuksesta löytynyt virhe. Provincian tekemästä jaksotuksesta puuttuivat kokonaan OVTES-palkanlaskentaryhmän tiedot. Tämän virheen alijäämävaikutus on 114 688,73 euroa. Virheellisen jaksotuksen seurauksena vuoden 2025 henkilöstökulut ovat vastaavasti suuremmat, eikä vuosien 2024 ja 2025 tilinpäätöksiä voida tältä osin pitää keskenään vertailukelpoisina.

Vuonna 2025 investointien tulorahoitus oli 31,3 %, eikä tulorahoitus riittänyt kattamaan investointien omahankintamenoja. Yksittäisen vuoden alijäämäisyydestä huolimatta toiminnan ja investointien rahavirran kertymä on tarkastelujaksolla ylijäämäinen, mikä osoittaa investointien omarahoituksen toteutuneen pitkällä aikavälillä.

Padasjoen kunnan lainakanta on 4,571 m€, joka tarkoittaa asukasta kohti 1 700 €. Tämä on merkittävästi valtakunnan keskitasoa alhaisempi lainamäärä.



Alijäämäisen tilinpäätöksen jälkeen kunnan taseessa on 11,301 m€ ylijäämää. Vuonna 2024 tehtyjen sisäisten kauppojen osuus poistettuna aiempiin vuosiin vertailukelpoinen ylijäämä on 8,747 m€, jota tasoa voidaan perustellusti pitää vakaana pohjana edetä.

Toimintaympäristön muutosten myötä on kuitenkin perusteltua varautua tuleviin muutospaineisiin talouden tasapainottamistyön kautta.

Liitteenä Padasjoen kunnan tilinpäätös vuodelta 2025.

Ehdotus

Esittelijä: Juha Rehula, Kunnanjohtaja

Kunnanhallitus päättää:

1. allekirjoittaa Padasjoen kunnan vuoden 2025 tilinpäätöksen ja luovuttaa sen tilintarkastajan tarkastettavaksi ja tarkastuslautakunnan arvioitavaksi
2. saattaa tilinpäätöksen ja tilintarkastuskertomuksen valmistuttua asian valtuuston käsiteltäväksi ja esittää, että valtuusto päättää tilinpäätöksen hyväksymisestä, määrärahojen ylitysten käsittelystä sekä vastuuvapauden myöntämisestä tilivelvollisille
3. todeta, että Kunnanhallitus on ylittänyt valtuuston nähden sitovan toimintakatteen määrärahan 7 767 €.lla, Sivistyslautakunta on alittanut valtuustoon nähden sitovan toimintakatteen määrärahan 54 413 €.lla ja tekninen lautakunta on ylittänyt talousarvionsa valtuustoon nähden sitovan toimintakatteen 309 826 €.lla ja merkitsee samalla talousarvion toteutumisvertailun tiedoksi
4. edelleen esittää, että valtuusto käsittelee talousarvion sitovuustason ylittäviltä osiltaan ylitykset ja sen edellyttämät toimenpiteet osana tilinpäätöksen hyväksymistä
5. Valtuuttaa kunnanjohtajan tekemään teknisiä muutoksia ja korjauksia tilinpäätösasiakirjaan ennen valtuuston käsittelyä ja

Kunnanhallitus päättää esittää valtuustolle, että

1. vuoden 2025 tilinpäätös ja tilivelvollisten tili- ja vastuuvapaus tilikaudelta 1.1.-31.12.2025 käsitellään ja lisäksi
2. vuoden 2025 tilikauden tulos, -626 443 €, käsitellään seuraavasti:
3. kirjataan 95 846 euron poistoeron lisäys (*laajakaistan investointivaraus*)
4. kirjataan 147 717 euron poistoeron vähennys (*laajakaista, kunta*)
5. kirjataan 95 846 euron varausten vähennys (*laajakaistan investointivaraus*)

Esitettyjen kirjausten jälkeen Padasjoen kunnan tilikauden 2025 alijäämä on - 478 725 €, joka katetaan oman pääoman edellisten tilikausien ylijäämä - erästä.



§ 35

Tietotilinpäätös 2025

PADDno-2026-49

Valmistelijat / lisätiedot:

Markku Lahtinen, markku.lahtinen@padasjoki.fi

Pia Mustisto, hallintosihteeri, pia.mustisto@padasjoki.fi

Liitteet

1 Tietotilinpäätös_Padasjoen kunta 2025.pdf

Tietotilinpäätös tarjoaa ajantasaisen tilannekuvan organisaation henkilötietojen käsittelyn nykytilasta sekä arvion tietosuojan toteutumisesta. Tietotilinpäätöksessä kartoitetaan henkilötietojen käsittelyyn liittyviä kehittämistarpeita ja niiden edellyttämiä toimenpiteitä. Tavoitteena on tukea tietosuojatyön tekemistä ja lisätä tekemisen vaikuttavuutta. Tietotilinpäätös toimii myös yhtenä osoitusvelvollisuuden osoittamisen välineenä ja sisäisen ja ulkoisen valvonnan raporttina. Osoitusvelvollisuuteen kuuluu mm. se, että organisaation sopimuksissa ja alihankinnoissa on huomioitu tietosuojan ja -turvan vaatimukset. Lisäksi rekisterinpitäjä tulee huomioida rekisteröidyn henkilötietojen käsittelyyn kohdistuvat riskit. Rekisterinpitäjän tulee huolehtia siitä, että henkilöstöllä ja ulkopuolisilla henkilötietojen käsittelijöillä on tarvittava ohjeistus ja osaaminen.

Tietotilinpäätös vuodelta 2025 on ensimmäistä laatuaan ja sen pääpaino on yleiskuvan antamisessa kunnan tietosuoja- ja tietoturva-asioissa. Asiakirja toimii ensisijaisesti sisäinen työkaluna. Tietotilinpäätös täydentää tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen kuuluvaa raportointia, sekä toimii johdon työvälineenä.

Ehdotus

Esittelijä: Juha Rehula, Kunnanjohtaja

Kunnanhallitus hyväksyy tietotilinpäätöksen 2025.

Tiedoksi

tietosuojavastaavat, johtoryhmä



§ 36

Tietohallintopalveluiden käytösäännöt 2026

PADDno-2024-101

Valmistelijat / lisätiedot:

Markku Lahtinen, markku.lahtinen@padasjoki.fi

Liitteet

1 Tietohallintopalveluiden käytösäännöt 2026.pdf

Padasjoen kunnalle on laadittu koko kuntaa koskevat tietohallintopalveluiden käytösäännöt, joiden tarkoituksena on varmistaa tietoturallinen, lainmukainen ja yhdenmukainen IT-palveluiden käyttö kaikissa kunnan yksiköissä. Käytösäännöt koskevat kaikkia kunnan IT-palveluiden, järjestelmien ja laitteiden käyttäjiä riippumatta siitä, käytetäänkö palveluja kunnan tai käyttäjän omilla laitteilla.

Käytösääntöjen tavoitteena on selkeyttää IT-palveluiden käyttöä, ehkäistä tietoturvariskejä, turvata henkilötietojen käsittely sekä varmistaa, että kunnan tietoaineistot ja järjestelmät ovat asianmukaisesti suojattuja. Säännöt täydentävät kunnan tietoturvaohjeita ja niiden noudattaminen on edellytys kunnan IT-palveluiden käyttöoikeudelle.

Tietohallintopalvelujen käytösäännöt tulevat voimaan 1.5.2026. Käytösääntöjä päivitetään tarvittaessa ja merkittävät muutokset käsitellään erikseen.

Ehdotus

Esittelijä: Juha Rehula, Kunnanjohtaja

Hyväksytään liitteenä olevat Padasjoen kunnan tietohallintopalveluiden käytösäännöt. Säännö tulevat voimaan 1.5.2026 alkaen.

Tiedoksi

Intra



§ 37

Tietokoneiden ja oheislaitteiden leasingsopimus 2026

PADDno-2022-85

Valmistelijat / lisätiedot:

Markku Lahtinen, markku.lahtinen@padasjoki.fi

Olemassaoleva tietokoneiden ja oheislaitteiden leasingsopimus päättyy 30.4. Uusi sopimus on kilpailutettu Hanselin dynaamisena hankintana siten, että Hansel on valinnut toimittajat joiden kesken kilpailutus on tehty ns. minikisana.

Tarjouspyyntö jätettiin Hanselin kisa-apurin kautta ja tarjouksia saapui määräaikaan 20.3.2026 klo 12.00 mennessä kaksi:

Marski Data Oy 275 410,00 alv 0

Netox Oy 231 015,00 alv 0

Oheismateriaalina tarjoukseen liittyvät asiakirjat.

Ehdotus

Esittelijä: Juha Rehula, Kunnanjohtaja

Kunnanhallitus päättää valita tietokoneiden- ja niiden oheistarvikkeiden leasing-toimittajaksi Netox Oy:n ja valtuuttaa tietohallintopäällikön allekirjoittamaan sopimuksen.

Valintaperusteena on vertailukorin halvin hinta. Sopimuksen hinta on 231 015,00 euroa (alv 0%). Sopimuksen arvo on laskettu optiovuodet mukaan lukien.

Sopimus on voimassa vuoden 1.5.2026- 31.4.2027 kolmen vuoden optiolla, vuosi kerrallaan.

Tiedoksi

tarjoajat, tietohallintopäällikkö, Hansel



§ 38

Kunnanvaltuuston 16.3.2026 kokouksen päätösten laillisuus ja täytäntöönpanokelpoisuuden toteaminen

PADDno-2023-209

Valmistelijat / lisätiedot:

Susanna Hietala, susanna.hietala@padasjoki.fi

Kunnanhallitus huolehtii kuntalain 96 §:n mukaan valtuuston päätösten laillisuuden valvonnasta. Jos kunnanhallitus katsoo, että valtuuston päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä taikka, että valtuusto on ylittänyt toimivaltansa tai, että päätös on muutoin lainvastainen, kunnanhallituksen on jätettävä päätös täytäntöönpanematta. Asia on viipymättä saatettava valtuuston uudelleen käsiteltäväksi.

Ehdotus

Esittelijä: Juha Rehula, Kunnanjohtaja

Kunnanhallitus toteaa, että kunnanvaltuuston kokouksessa 16.3.2026 tehdyt päätökset ovat syntyneet laillisessa järjestyksessä, eivätkä mene valtuuston toimivaltaa ulommaksi, eivätkä muutoinkaan ole lain tai asetuksen vastaisia.



Kunnanhallitus, § 218,03.11.2025

Kunnanhallitus, § 245,08.12.2025

Kunnanhallitus, § 24,09.03.2026

Kunnanvaltuusto, § 3,16.03.2026

Kunnanhallitus, § 39, 30.03.2026

§ 39

Padasjoen Polku -hanke

PADDno-2025-171

Kunnanhallitus, 03.11.2025, § 218

Valmistelijat / lisätiedot:

Moona Leinonen, moona.leinonen@padasjoki.fi

Juha Rehula, Kunnanjohtaja, juha.rehula@padasjoki.fi

Jyri Mäntylä, jyri.mantyla@padasjoki.fi

Pirjo Ala-Hemmilä, rehtori, pirjo.ala-hemmila@padasjoki.fi

Jouni Turunen, jouni.turunen@padasjoki.fi

Kuntien tulevan toimintaympäristön kuvaus:

Kuntien toimintaympäristö muuttuu entistä vaativammaksi tulevaisuudessa. Väestö vähenee lähes kaikkialla, ja vain harvat kunnat kasvavat vuoteen 2050 mennessä. MDI:n tuoreen väestöennusteen mukaan vuoteen 2050 mennessä vain 39 kuntaa kasvaa, kun taas suurin osa menettää väestöään. Syntyvyys on laskenut pysyvästi, ja vuodesta 2016 lähtien kuolleisuus on ylittänyt syntyvyyden joka vuosi ilman maahanmuuttoa.

Samaan aikaan kuntatalous heikkenee ja eriytyy. VM:n syksyllä 2025 julkaistun vuoden 2026 kuntatalousohjelman mukaan kuntien taloudellinen asema heikkeni vuonna 2024 vuoden 2023 tilanteeseen nähden odotetusti. Kuntien taloudellinen eriytyminen kiihtyy: osa kunnista pystyy investoimaan ja kehittämään palveluita, kun taas toiset kamppailevat peruspalveluiden turvaamisessa. Talouden sopeuttamistarve kasvaa erityisesti kunnissa, joissa väestö vähenee ja palvelutarve kasvaa. Tulevaisuudessa kuntien on varauduttava niukkeneviin resursseihin ja kasvaviin investointitarpeisiin.

Padasjoen kunnan nykytilanteen kuvaus:

Padasjoen Yhtenäiskoulu kahdessa toimipisteessä:

- Vuonna 1964 rakennettu Pappilanmäen koulu, johon on tehty peruskorjaus vuonna 1998. Vuosien varrella kiinteistöön on tehty erilaisia remontteja ja sisäilman laatua parantavia korjaustoimenpiteitä. Tällä hetkellä Pappilanmäen koulu on peruskorjauksen tarpeessa. Peruskorjauksen jälkeen tilat palvelisivat jatkossakin 7-9 luokkien ja lukion tarpeita, ei yhtään enempää. Koulurakennuksessa toimii sekä yläkoulu että lukio.
- Vuonna 1987 rakennettu Kullasvuoren koulu, johon on tehty laajoja korjaus-/uusimis- ja muutostöitä niin kiinteistön sisällä kuin piha-alueilla vuonna 2013. Kiinteistöön on tehty pitkän tähtäimen suunnitelma kiinteistön tulevista korjauksista 10 vuodelle vuoteen 2035 asti. Tulevaisuudessa kiinteistöllä edessä peruskorjaus. Koulurakennuksessa toimii esiopetus sekä opetus vuosiluokilla 1–6 ja lisäksi kunnan järjestämää aamuparkki- ja iltapäiväkerhotoimintaa.

Varhaiskasvatus neljässä eri toimipisteessä:



- Vuonna 1983 rakennettu Majavan päiväkot. Päiväkotiin on tehty erilaisia korjausremontteja vuosien varrella. Kiinteistöön on valmistunut kesällä 2025 pitkän tähtäimen suunnitelma kiinteistön tulevista korjauksista 10 vuodelle vuoteen 2035 asti.
- Osa varhaiskasvatuksesta toimii Visapuiston palvelukeskuksen pihapiirissä olevissa palveluasunnoissa. Visapuiston kokonaisuus on rakennettu vuonna 1994 ja kiinteistökokonaisuudelle on myös laadittu pitkän tähtäimen suunnitelma kiinteistön tulevista korjauksista 10 vuodelle vuoteen 2035 asti.
- Esiopetus toimii Kullasvuoren koululla ja lisäksi perhepäivähoito.

Kolme valmistuskeittiötä: yksi Majavan päiväkodissa ja molemmilla kouluilla omansa.

Vuonna 1938 rakennettu Kuntalan vanha puoli ja vuonna 1977 valmistunut laajennus (matala osa). Tällä hetkellä Kuntalan matala osa ja vanhan osan kellarikerros ovat käyttökiellossa. Matala osa edellyttää yläpohjarakenteen korjaamista. Kiinteistössä toimii kunnan hallinto ja vanhan puolen 2 kerroksessa on myös vuokralaisia.

Lisäksi kunnan toiminnoista uimahalli, nuorisotila ja kirjasto sijaitsevat monitoimitalolla ja kunnan työllisyydenhoito Kiinteistö Oy Padasmailan teollisuusrakennuksen tiloissa.

Padasjoen Polku -hanke:

Valtuusto on 10.6.2024 hyväksynyt kuntastrategian Muutakin kuin Mummola - Padasjoki 2035. Strategia pohjautuu ajatteluun, jossa Padasjoki nähdään ikä- ja väestörakennemuutoksesta huolimatta uudistuvana, elinvoimaisena ja houkuttelevana kuntana. Osana kuntastrategiaa valtuusto hyväksyi useita kärkihankkeita, joista Uusi koulu -hanke on taloudellisesti ja toiminnallisesti merkittävin. Valtuusto hyväksyi 11.11.2024 talousarviossa suunnittelurahaa uusi koulu -hankkeelle vuodelle 2025. Huhtikuussa 2025 käynnistyi hankkeen hankesuunnittelu.

Uusi 1.6.2025 toimintansa aloittanut valtuusto on työstänyt strategian päivitystä muokaten aiemman Uusi koulu -hankkeen muotoon Padasjoen Polku – osaamista saman katon alla. Valtuusto käsittelee Muutakin kuin mummola -kuntastrategian päivitystä kokouksessaan 10.11.2025.

Padasjoen Polku -hankkeen mahdollisuudet:

Padasjoen Polku -hanke tarjoaa mahdollisuuden keskittää kunnan tulevaisuuden palvelutuotanto saman katon alle. Yhtenäiskoulu ja lukio siirtyisivät kahdesta toimipisteestä yhteen toimipisteeseen ja varhaiskasvatus neljästä toimipisteestä yhteen toimipisteeseen. Yhtenäiskoulun, lukion ja varhaiskasvatuksen toiminta samassa kiinteistössä mahdollistaisi henkilöstöresurssien tehokkaan käytön eri koulutusasteilla. Keittiöpalveluiden osalta siirtyminen yhteen keskitettyyn valmistuskeittiöön nykyisen kolmen valmistuskeittiön sijasta tehostaisi toimintaa ja parantaisi resurssien hallintaa.

Hankkeen tavoitteena on vastata Padasjoen ennakoituun palvelutarpeeseen pitkälle tulevaisuuteen, huomioiden väestökehitys, palveluiden kysyntä ja kunnan taloudelliset realiteetit. Toiminnan sopeuttaminen resurssien ja talouden näkökulmasta on välttämätöntä. **Kyseessä on välttämättömyysuhanke – jotain on tehtävä joka tapauksessa, ja nyt on mahdollisuus hankkeen myötä rakentaa kunnan palvelurakenne vastaamaan tulevaisuuden tarpeita ja toimintaympäristöä.** Investointi on joka tapauksessa välttämätön, ja samalla kyseessä saattaa olla



viimeinen tilaisuus, jolloin kunta kykenee tekemään tämän mittaluokan ratkaisuja. Kun toiminta supistuu, myös taloudelliset mahdollisuudet toteuttaa suuria investointeja kapenevat jatkuvasti.

Padasjoen Polku -hanke on Padasjoen kunnan toiminnan ja talouden kannalta erittäin merkittävä. Hankkeen vaikutus kunnan palvelutuotantoon ja talouteen on niin merkittävä, että hankkeen osalta on huomioitava ratkaisujen vaikutus pitkän aikavälin toimintaan koko konsernin ja sen eri toimintojen käytössä olevien toimitilojen osalta. Padasjoen Polku -hankkeen toteutukseen liittyy paljon yksityiskohtia, joista päättäminen on mahdollista vasta kun hankkeen suunnittelu on edennyt eteenpäin. On kuitenkin tehtävä tärkeimpien asioiden osalta linjauksia suunnittelijoiden työn ohjaamiseksi.

Jatkovalmistelun vaihtoehdot ovat seuraavat:

1. Jatketaan nykyrakentein

Jatketaan nykyisillä kiinteistöillä. Lähtökohtana mahdollisimman pienet investointimenot, oli kyse peruskorjauksesta tai uudisrakentamisesta. Peruskorjauksia tehdään niissä tilanteissa, kun on pakko. Muutokset käyttömenoissa eivät vaikuta investointiratkaisuihin.

Investointikustannukset ovat pienemmät kuin muissa vaihtoehdoissa. Käyttömenojen sopeuttaminen on hyvin vaikeaa. Olemassa olevien kiinteistöjen poistoaikataulut pysyvät mahdollisuuksien mukaan nykyisinä eikä poistojen määrässä tapahdu radikaaleja muutoksia.

Riskit ovat lyhyellä tähtäimellä pienemmät kuin muissa vaihtoehdoissa, mutta pidemmällä tähtäimellä suuremmat, koska tämä ratkaisumalli ratkaisee vain akuutteja ongelmia ja perustavaa laatua olevat kysymykset jäävät auki. Jatkossa kuntatalouden ongelmat lisääntyvät ja kyky ratkaista niitä omin toimenpitein vähenee.

2. Yhdistetään yhtenäiskoulu, lukio, varhaiskasvatus ja tukipalvelut (keittiö, siivous ja kiinteistönhoito)

Investoinnin tavoitteena on saada opetus, varhaiskasvatus ja tukipalvelut samaan kokonaisuuteen. Lähtökohtana on palvelutuotannon toiminnallinen kehittäminen ja saatavilla olevien synergiaetujen hyödyntäminen. Tilaratkaisut mahdollistavat muunneltavuuden tulevaisuuden tarpeisiin. Opetuksen tilojen osalta tavoitteena on ns. perinteinen, muunneltavissa olevista erillisistä luokkatiloista muodostuva koulu.

Investointikustannukset ovat selvästi suuremmat kuin vaihtoehdossa 1. Tämä vaihtoehto tarkoittaisi myös alaskirjauksia. Jos kokonaisuuden sijaintipaikaksi valitaan Kullasvuori, tämä johtaisi todennäköisesti Pappilanmäen koulun tai sen osan alaskirjaukseen kunnan taseesta. Alaskirjaus vaikuttaa ainoastaan poistojen aikatauluun, eikä sillä ole suoraa vaikutusta kunnan reaalitalouteen. Olemassa olevien kiinteistöjen poistoaikataulut pysyvät muuten osin nykyisinä, mutta uudet investoinnit nostavat poistojen määrää. Käyttömenojen sopeuttaminen on mahdollista palvelutarpeen laskiessa.

Riskitasoltaan korkeampi kuin vaihtoehto 1, koska kunnan taloudellinen liikkumavara käytetään investointiin lähes kokonaan. Riskitasoltaan pienempi kuin vaihtoehto 3, koska investointi on pienempi, mutta toisaalta korkeampi kuin vaihtoehto 3, koska tämä vaihtoehto ei tuo optimaalista ratkaisua toiminnan tehostamiseen.



Tässä vaihtoehdossa kunnalle jää muiden kiinteistöjen osalta ratkaisut tekemättä (mm. Kuntala).

3. Palvelutuotanto rakennetaan tulevaisuuden tarpeisiin

Investoinnin tavoitteena on lähes kaikkien kunnan toimintojen keskittäminen samaan kokonaisuuteen. Merkittävimmät ulkopuolelle jäävät toiminnot ovat monitoimitalo (kirjasto ja uimahalli). Tavoitteena on tuottaa kaikki palvelut yhdessä kiinteistökokonaisuudessa, jotta saatavilla olevat tehostamismahdollisuudet sekä käytettävissä olevat kunnossapito- ja peruskorjausmäärärahat voidaan optimoida. Yhden katon alla toimiminen mahdollistaa parhaiten toiminnan skaalautumisen palvelutarpeen kehityksen myötä, luonnollisen poistuman hyödyntämisen ja varautumisen väestörakenteen muutokseen sekä muihin toimintaympäristön muutoksiin. Tilaratkaisut mahdollistavat muunneltavuuden tulevaisuuden tarpeisiin. Opetuksen tilojen osalta tavoitteena on ns. perinteinen, muunneltavissa olevista erillisistä luokkatiloista muodostuva koulu.

Kunnan toimintojen keskittäminen yhteen kiinteistöön mahdollistaisi kunnossapidon ja korjausten resurssien tehokkaan kohdentamisen yhteen toimipisteeseen. Tämä toisi kunnalle merkittäviä taloudellisia ja toiminnallisia etuja. Kun ylläpito ei enää jakautuisi useisiin eri rakennuksiin, vaan keskittyä yhteen kokonaisuuteen, voitaisiin resurssit suunnata hallitummin, pitkäjänteisemmin ja kustannustehokkaammin. Keskittäminen vähentäisi päällekkäistä työtä sekä tarvetta korjata ja ylläpitää useita kiinteistöjä samanaikaisesti eri puolilla kuntaa, mikä parantaisi toiminnan sujuvuutta ja ennakoitavuutta.

Investointikustannukset ovat selvästi suuremmat kuin vaihtoehdossa 1 ja jonkin verran suuremmat kuin vaihtoehdossa 2. Tämä vaihtoehto tarkoittaisi alaskirjauksia. Jos kokonaisuuden sijaintipaikaksi valitaan Kullasvuori, tämä johtaisi todennäköisesti Pappilanmäen koulun tai sen osan alaskirjaukseen kunnan taseesta. Alaskirjaus vaikuttaa ainoastaan poistojen aikatauluun, eikä sillä ole suoraa vaikutusta kunnan reaalityönteeseen. Lisäksi uudet investoinnit nostavat poistojen määrää. Käyttömenojen sopeuttamisen kannalta optimaalinen vaihtoehto.

Hankkeen riskitaso on suuri, koska investointiin tarvittava määräraha olisi suurin. Lisäksi vaihtoehto 3 saisi aikaan poistoaikataulujen nopeutumisen, kun käytöstä todennäköisesti poistuisi useampia kiinteistöjä. Vaikka poistoaikataulun nopeutuminen on tekninen kysymys, näkyisi se kuntatalouden tunnusluvuissa niin, että taseessa oleva ylijäämä pienentyisi.

Hankkeen riskitaso on siinä mielessä pienempi, että toteutus tapahtuisi uusimman rakentamiseen liittyvän tiedon pohjalta ja yhtenä kokonaisuutena. Pitkän aikavälin riskejä pienentää myös se, että vaikka kuntien tehtävissä tai jopa kuntarakenteessa tapahtuisi muutoksia, olisi Padasjoella käytettävissä uusi, hyvin kunnossapidetty kiinteistökokonaisuus tukipalveluineen opetuksen ja varhaiskasvatuksen palveluiden tuottamiseen vuosikymmeniksi eteenpäin.

Padasjoen Polun sijainti:

Padasjoen Polku -kokonaisuudella on kaksi vaihtoehtoista sijaintia:

- Pappilanmäen koulun alueella tai
- Kullasvuoren koulun alueella



Pappilanmäen koulun sijainnissa Polku-kokonaisuuden sijoittaminen tarkoittaisi nykyisen koulun purkamista ja siihen läheisyyteen/paikalle uudisrakennuksen rakentamista. Uudisrakennus mahdollistaisi toimintojen suunnittelun ns. puhtaalta pöydältä siten, että uudisrakennuksen tilat mahdollistavat perinteisen luokkatiloihin perustuvan opetuksen, mutta ovat myös muunneltavissa muuttuviin tarpeisiin. Uudisrakennuksena suoritettava toteutus mahdollistaa nykytietämykseen perustuvan rakennustavan ja peruskorjaukseen verrattuna pienentää riskejä hankkeen epäonnistumisesta esim. sisäilmaongelmien osalta. Hanke olisi kaavallisesti helpointa toteuttaa Pappilanmäen koulun läheisyyteen. Alueen sijainti olisi logistisesti hyvä ja toimintojen järjestäminen olisi helpompaa kuin Kullasvuoren koulun alueella.

Kullasvuoren koulun sijainnissa Polku-kokonaisuuden sijoittaminen tarkoittaisi sitä, että nykyiseen koulurakennukseen tehtäisiin laajennus tarvittaville uudistiloille. Tämä edellyttäisi kaavamuutoksen ja ainakin opistotason toisen osan purun. Opistotalo on osittain suojeltu kiinteistö. Riskinä hankkeen aikataulujen venyminen kaavamuutoksen ja opistotalon osittaisen purun myötä.

Ehdotus

Esittelijä: Juha Rehula, Kunnanjohtaja

Kunnanhallitus esittää kunnanvaltuustolle, että valtuusto linjaa hanketta seuraavasti:

1. Padasjoen Polku -kokonaisuuteen lähtökohtaisesti keskitetään kunnan tulevaisuuden palvelutuotanto pois lukien nykyisen Monitoimitalon palvelut (vaihtoehto 3).
2. Padasjoen Polku -kokonaisuus toteutetaan uudisrakennuksena nykyisen Pappilanmäen koulun alueelle.
3. Hanke toteutetaan vaiheittain.
4. Opetuksen tilojen osalta kyseessä on ns. perinteinen, muunneltavissa olevista erillisistä luokkatiloista muodostuva koulu mahdollistaen mukautumisen tulevaisuuden tarpeisiin.

Lopullinen ratkaisu ja kunnanvaltuuston päätös hankkeesta, sen sisällöstä ja laajuudesta, hankkeen rahoitusmallista ja -tavasta sekä aikataulusta tehdään suunnittelun valmistuttua ja rahoitustarpeen laajuuden selvittyä.

Päätös

Käydyn keskustelun jälkeen esittelijä totesi vetävänsä asian pois listalta.

Kunnanhallitus, 08.12.2025, § 245

Valmistelijat / lisätiedot:

Moona Leinonen, moona.leinonen@padasjoki.fi

Liitteet

- 1 LAVA Uusi koulu raportti 260925.pdf
- 2 Lapsivaikutusten arvioinnin lomake.pdf
- 3 Kellosalmentie_20__Padasjoki_Kunnantalon_suunnitelma_30.5.2025_julkinen.pdf
- 4 Pappilanmäen_koulun_kuntotutkimusraportti_27.5.2025_julkinen.pdf



- 5 Kuntala_yläpohjan_kuntotutkimusraportti_Kellosalmentie_20_17500_Padasjoki__7.5.2025_julkinen.pdf
- 6 Päiväkoti_Majavatie_25_Padasjoki__Ulkoseinän_ilmatiiveyden_tarkastusraportti_päivitys_14.4.2025_julkinen.pdf
- 7 Sisäilmatyöryhmän muisto tuloksista ja toimenpiteistä 11.6.2025_julkinen.pdf
- 8 Kullasvuoren_koulu_Kuntoarvio_ja_PTS__01.06.2025 (1).pdf
- 9 Kuntoarvio_ja_PTS_Majavatien_Päiväkoti_22.05.2025.pdf
- 10 Kuntoarvio_ja_liitteet_Kuntala__10.12.2024.pdf
- 11 Uusikoululuonnos2.0_muistio.pdf
- 12 Pedagoginen käsikirja_kh2025.pdf
- 13 sisäilma- ja kosteustekninen tutkimus Pappilanmäkiesitys 17.10.2025.pdf
- 14 FCG_taloudellinen tila ja kyky kouluinvestointiin_02102025.pdf
- 15 Pappilanmäen koulun ja lukion peruskorjaus 12.9.2025 (1).pdf
- 16 Pappilanmäen koulun kuntotutkimusraportti 27.5.2025.pdf
- 17 Hankesuunnitelma 5.0_Kullasvuori.pdf
- 18 Hankesuunnitelma 4.0_Kullasvuori.pdf
- 19 Hankesuunnitelma 4.0_Pappilanmäki.pdf
- 20 Hankesuunnitelma 3.0_Pappilanmäki.pdf
- 21 Hankesuunnitelma 2.0_Pappilanmäki.pdf
- 22 Hankesuunnitelma 3.0_Kullasvuori.pdf
- 23 Hankesuunnitelma 2.0_Kullasvuori.pdf
- 24 Hankesuunnitelma 1.0_Kullasvuori.pdf
- 25 Hankesuunnitelma 1.0_Pappilanmäki.pdf
- 26 Pappilanmäen yläaste ja lukio_uudisrakennus_ kustannusarvio 27.10.2025.pdf

Muutakin kuin mummola – Padasjoki 2035 -kuntastrategia hyväksyttiin kunnanvaltuustossa 10.6.2024. Strategiaan sisältyi yhtenä kärkihankkeena *Uusi koulu* -hanke, jonka valmistelu käynnistyi heti strategian hyväksymisen jälkeen. Valtuustokauden vaihtuessa 1.6.2025 käynnistettiin strategian päivitys. Uudistettu strategia hyväksyttiin valtuustossa 10.11.2025, ja siinä kärkihankkeen nimi muutettiin muotoon *Padasjoen Polku*. Nimi kuvastaa hankkeen kokonaisuutta aiempaa paremmin: kyseessä ei ole pelkkä kouluhanke, vaan mahdollisesti yhtenäinen koulutuspolku saman katon alla.

Hanketta on valmisteltu tällä hetkellä monin eri tavoin. Kunnan sisäisessä valmistelussa on laadittu pedagoginen käsikirja, tehty lapsivaikutusten arviointi, koottu taustamuistioita sekä laadittu erilaisia suunnitelmia. Kiinteistöjen osalta on teetetty pitkän tähtäimen suunnitelmat ja toteutettu sisäilmatutkimuksia. Raportit ovat eri ajanjaksoilta, ja sisäilmatutkimusten jälkeen kiinteistöihin on tehty välttämättömät korjaustoimenpiteet. Lisäksi kiinteistöissä on toteutettu toimenpiteitä pitkän tähtäimen suunnitelmien mukaisesti. FCG on puolestaan laatinut analyysin kunnan taloudellisesta tilanteesta ja investointikyvystä kouluhankkeen toteuttamiseen.

Valtuusto myönsi 11.11.2024 suunnittelumäärärahat hankkeelle vuodelle 2025. Hankkeen hankesuunnittelu käynnistyi keväällä 2025. Ramboll CM Oy on laatinut seuraavat suunnitelmat:

- Hankesuunnitelma 1.0: Varhaiskasvatus, esi- ja perusopetus, lukio sekä Kuntalan tilat samassa kokonaisuudessa molemmista sijainneista
- Hankesuunnitelma 2.0: Varhaiskasvatus, esi- ja perusopetus sekä lukio samassa kokonaisuudessa molemmista sijainneista



- Hankesuunnitelma 3.0: Esi- ja perusopetus sekä lukio samassa kokonaisuudessa molemmista sijainneista
 - Hankesuunnitelma 4.0: Varhaiskasvatus, esi- ja perusopetus sekä lukio samassa kokonaisuudessa molemmista sijainneista
 - Hankesuunnitelma 5.0: Varhaiskasvatus, esi- ja perusopetus sekä lukio samassa kokonaisuudessa Kullasvuorella (sis. opistotalon muutostyöt)
 - Pappilanmäen koulun peruskorjauksen kustannusarvio sisältäen yläkoulun ja lukion
 - Pappilanmäen uudisrakennuksen kustannusarvio sisältäen yläkoulun ja lukion
- Päätöstä hankkeen sisällöstä ja kokonaisuuden sijaintipaikasta ei vielä ole. Valtuusto myönsi 10.11.2025 talousarvion investointiosassa Padasjoen Polku -hankkeen suunnitteluun määrärahat vuodelle 2026, joten hankkeen suunnittelu jatkuu ensi vuonna.

Ehdotus

Esittelijä: Juha Rehula, Kunnanjohtaja

Kunnanhallitus käy keskustelun Padasjoen Polku -hankkeen valmistelutilanteesta ja tekee mahdolliset jatkolinjaukset hankkeen valmisteluun.

Päätös

Kunnanhallitus kävi keskustelun Padasjoen Polku -hankkeesta.

Kunnanhallitus, 09.03.2026, § 24

Valmistelijat / lisätiedot:

Juha Rehula, Kunnanjohtaja, juha.rehula@padasjoki.fi

Padasjoen kunnanvaltuuston 10.11.2025 hyväksymän strategiapäivityksen mukainen yksi kahdeksasta kärkihankkeesta on Padasjoen Polku -hanke. Hankkeen valmistelu on käynnistetty kesäkuussa 2024 kunnanvaltuuston tekemän strategiapäätöksen ja sen kärkihankkeiden hyväksymisen jälkeen. Kyse on hankkeesta, jossa tavoitellaan ainakin tulevaisuusinvestointina samanaikaisesti toimitilojen nykyistä tehokkaampaan käyttöä, toiminnallisia käyttötalousmenoja vähentäviä toimintamalleja, kurotaan kiinni tiedossa olevaa korjausvelkaa ja vähennetään rakennuksiin liittyviä terveysturvallisuusriskejä. Kyse on myös elinvoimahankkeesta.

Kunnanvaltuusto hyväksyi kokouksessaan 11.11.2024 vuoden 2025 talousarviota hyväksyessään 220 000 € määräisen suunnittelumäärärahan. Hankesuunnitelmien laatimisessa on edetty kahden sijaintipaikan valmistelun mallilla niin, että hankesuunnitelmien eri vaihtoehtoja on kumpaankin mahdolliseen sijaintipaikkaan laadittu neljä ja viisi. Valmistelu on näiltä osin keskeytetty marras-joulukuun vaihteessa 2025 mahdollisesti lisäsuunnittelukulujen katkaisemiseksi siihen saakka, kun perusratkaisu etenemiselle on valtuustotasolla linjattu.

Hankesuunnitelmien tarkentaminen sekä nykyistä tarkempien kustannusarvioiden sekä esimerkiksi mahdollisen KVR urakkamallin kilpailuttamiseen pääsemiseksi tulisi tehdä perusratkaisu paikasta (KVR-urakkamalli on vain yksi vaihtoehto etenemiselle nykyistä tarkempien tilasuunnitelmien ja rahoitusmahdollisuuksien kartoittamiseksi



sekä vaihtoehtolaskemien tekemiseksi päätöksenteon seuraavan vaiheen pohjaksi). Toisena mahdollisena pääetenemisvaihtoehtona on se, että hankkeen valmistelu pysäytetään ja käynnistetään käytännössä nykyisten Pappilanmäen ja Kullasvuoren koulujen sekä päiväkotin Majavan ylläpito ja mahdolliset parannusinvestoinnit, jotka ovat olleet jäädytettynä kolmatta vuotta peräkkäin.

Valmisteluprosessin voidaan katsoa alkaneen valtuuston seminaarista 7.9.2023, jonka jälkeen edellisen valtuuston aikana asiaa käsiteltiin valtuuston seminaaritilaisuudessa 20.3.2024. Kun valtuusto hyväksyi uuden "Muutakin kuin Mummola" strategian asiaa on työstyetty valtuuston seminaarissa 13.9.2024 sekä vuoden 2025 talousarvioprosessissa, joka on sitonut valmistelun uralle, jota on edetty.

Kunnanhallitus esitti kokouksessaan 20.1.2025 yksimielisesti valtuustolle:

- "1. Uusi koulu toteutetaan uudisrakennuksena. Opetuksen osalta kyseessä on ns. perinteinen, muunneltavissa olevista erillisistä luokkatiloista muodostuva koulu.
2. Uusi koulu suunnitellaan siten, että siellä tuotetaan kaikki varhaiskasvatuksen, perusopetuksen ja lukion palvelut, ellei valmistelun yhteydessä todeta, että osa nykyisistä rakennuksista on perustellusti hyödynnettävissä. Tarvittaessa tiloihin voidaan sijoittaa muitakin toimintoja
3. Kunnan tukipalvelut tuotetaan samassa kokonaisuudessa.
4. Uusi koulu rakennetaan nykyisen Pappilanmäen koulun läheisyyteen.

Lopullinen ratkaisu hankkeesta, hankkeen rahoitusmallista ja -tavasta tehdään suunnittelun valmistuttua ja rahoitustarpeen laajuuden selvittyä."

Kokouksessaan 27.1.2025 valtuusto päätti yksimielisesti palauttaa asian valmisteluun.

Valtuustokauden alkamisen 1.6.2025 jälkeen osana valmistelua valtuutetut ovat keskustelleet eri vaihtoehtoista kahdessa seminaarissa vuoden 2025 aikana. Näkökulmina ovat seminaareissa olleet niin rakentamiseen ja sen suunnitteluun liittyvät asiat, kunnan lyhyemmän ja pidemmän aikavälin taloudellinen tilanne ja ennusteet kuin eri näkökulmista lähtevät toiminnalliset kysymykset. Lisäksi asiaa on käsitelty tai sivuttu valtuuston infoissa useammankin kerran viime vuoden kesäkuun jälkeen. Kaikki tähän mennessä valmistelussa syntynyt aineisto on ollut julkista 8.12.2025 kunnanhallituksen kokouksen jälkeen. Aineisto pitää sisällään niin rakentamiseen, tutkimuksia liittyen tilojen nykykuntoon ja PTS-suunnitelmia, taloudelliseen tilanteeseen ja toiminnallisuuteen liittyvää materiaalia. Vuoden 2026 talousarvioon kunnanvaltuusto hyväksyi kokouksessaan 10.11.2025 määrältään 200 000 € suuruisen suunnittelurahan.

Asialistalla oleva päätösehdotus on linjaus jatkovalmistelulle, jonka jälkeen kunnanvaltuusto tulee tekemään päätöksiä ainakin hankesuunnitelmasta sen valmistuttua, riippuen rahoitus ja kaiken kaikkiaan ratkaisumallista (esim. urakkakilpailutusten tai moduuliratkaisussa hankintaan liittyen) hankkeen



hyväksymisestä, sekä siinä vaiheessa, kun sen vuoden talousarviota hyväksytään, milloin on päätettävää. Mahdollisuuksia katkaista hankkeen eteneminen tulee prosessin mahdollisesti edetessä tulee olemaan vähintään kolme.

Valtuutettujen käymien keskustelun pohjalta on tiivistettävissä kolme perusvaihtoehtoa etenemisen pohjaksi. Sijaintipaikkana koko kokonaisuudelle olisivat joko 1) Pappilanmäen koulun välittömään läheisyyteen rakentuva kokonaisuus tai 2) Kullasvuoren koulun nykyisiin tiloihin ja välittömään läheisyyteen rakentuva kokonaisuus ja kolmantena vaihtoehtona 3) hankkeen valmistelu pysäytetään ja valmistelua jatketaan nykyisen palveluverkon kunnossapito ja parannusinvestointien kautta.

Mahdolliset päätösehdotukset ja päätökset voisivat edellä mainitulla jaolla olla seuraavat:

1. Pappilanmäen vaihtoehto

- 1) Padasjoen Polku -kokonaisuus koostuu alakoulun ja yhtenäiskoulun, varhaiskasvatuksen ja tukitoimintojen tiloista, ellei valmistuskeittiön osalta ole tehty muuta ratkaisua ennen hankesuunnitelman hyväksymisvaihetta
- 2) Padasjoen Polku -kokonaisuus toteutetaan uudisrakennuksena nykyisen Pappilanmäen koulun alueelle.
- 3) Hanke toteutetaan tarvittaessa vaiheittain tutkien mm. myös ns. moduulirakentamisen mahdollisuudet
- 4) Yhden valmistuskeittiön vaihtoehto selvitetään ennen hankesuunnitelman lopullista hyväksymistä niin, että tieto on käytettävissä päätöstä tehtäessä
- 5) Opetuksen tilojen osalta kyseessä on ns. perinteinen, muunneltavissa olevista erillisistä luokkatiloista muodostuva koulu mahdollistaen mukautumisen tulevaisuuden tarpeisiin.

Lopullinen ratkaisu ja kunnanvaltuuston päätös hankkeesta, sen sisällöstä ja laajuudesta, hankkeen rahoitusmallista ja -tavasta sekä aikataulusta tehdään suunnittelun valmistuttua ja rahoitustarpeen laajuuden selvittyä. Samalla valtuusto toteaa, että hankkeen aikatauluun liittyvät nykyisten rakennusten kunnossapidon välttämättömyyteen ja terveysturvallisuuteen liittyvät riskit on tunnistettu

tai

2. Kullasvuoren vaihtoehto

- 1) Padasjoen Polku -kokonaisuus koostuu alakoulun ja yhtenäiskoulun, varhaiskasvatuksen ja tukitoimintojen tiloista, ellei valmistuskeittiön osalta ole tehty muuta ratkaisua ennen hankesuunnitelman hyväksymisvaihetta
- 2) Hanke toteutetaan vaiheittain nykyisen Kullasvuoren koulun alueelle; 1) Varhaiskasvatus 2) tukipalvelut 3) koulutilat 4) liikuntatilat kun kaikki edellä oleva on toteutettu
- 3) Hankesuunnitelman kokonaisuuden enimmäiskustannusarvio on 10 m€
- 4) Ensimmäisessä vaiheessa toteutetaan varhaiskasvatuksen tilat sekä



mahdollisuuksien mukaan luokkatilaa yläkoulua ja lukiota varten tutkien myös mm. ns. modulirakentamisen mahdollisuudet

5) Yhden valmistuskeittiön vaihtoehto selvitetään ennen hankesuunnitelman lopullista hyväksymistä niin, että tieto on käytettävissä päätöstä tehtäessä

6) Kaavoitusprosessi käynnistetään välittömästi (sis. ns. Opistotalo)

7) Opetuksen tilojen osalta kyseessä on ns. perinteinen, muunneltavissa olevista erillisistä luokkatiloista muodostuva koulu mahdollistaen mukautumisen tulevaisuuden tarpeisiin.

Lopullinen ratkaisu ja kunnanvaltuuston päätös hankkeesta, sen sisällöstä ja laajuudesta, hankkeen rahoitusmallista ja -tavasta sekä aikataulusta tehdään suunnittelun valmistuttua ja rahoitustarpeen laajuuden selvittyä. Samalla valtuusto toteaa, että hankkeen aikatauluun liittyvät nykyisten rakennusten kunnossapidon välttämättömyyteen ja terveysturvallisuuteen liittyvät riskit on tunnistettu.

tai

3. Padasjoen polku -hankkeen valmistelu pysäytetään

1) Valtuusto päättää lopettaa Padasjoen Polku -hankkeen valmistelun ja toteaa samalla, että käynnistetään valmistelu

2) Varhaiskasvatuksen tilojen yhdistämisestä

3) Yhden valmistuskeittiön ja/tai kolmen jakelukeittiön vaihtoehdot selvitetään ja toimeenpannaan tavoitteena 1.1.2027

4) Käynnistetään Pappilanmäen koulun kunnostustoimenpiteet erikseen päätettävässä laajuudessa

5) Käynnistetään päiväkotia Majavan kunnostustoimenpiteet erikseen päätettävässä laajuudessaan huomioiden varhaiskasvatuksen tilojen yhdistämisselvitys

Lisäksi valtuusto toteaa, että etenemismallin ja aikatauluihin liittyvät nykyisten rakennusten kunnossapidon välttämättömyyteen ja terveysturvallisuuteen liittyvät riskit on tunnistettu.

Ehdotus

Esittelijä: Juha Rehula, Kunnanjohtaja

Kunnanhallitus päättää esittää kunnanvaltuustolle toteuttavaksi Padasjoen polku -hankkeena ns. Pappilanmäen vaihtoehdon, jossa

1) Padasjoen Polku -kokonaisuus koostuu alakoulun ja yhtenäiskoulun, varhaiskasvatuksen ja tukitoimintojen tiloista, ellei valmistuskeittiön osalta ole tehty muuta ratkaisua ennen hankesuunnitelman hyväksymisvaihetta

2) Padasjoen Polku -kokonaisuus toteutetaan uudisrakennuksena nykyisen Pappilanmäen koulun alueelle.

3) Hanke toteutetaan tarvittaessa vaiheittain tutkien mm. myös ns. modulirakentamisen mahdollisuudet



4) Yhden valmistuskeittiön vaihtoehto selvitetään ennen hankesuunnitelman lopullista hyväksymistä niin, että tieto on käytettävissä päätöstä tehtäessä

5) Opetuksen tilojen osalta kyseessä on ns. perinteinen, muunneltavissa olevista erillisistä luokkatiloista muodostuva koulu mahdollistaen mukautumisen tulevaisuuden tarpeisiin.

Lopullinen ratkaisu ja kunnanvaltuuston päätös hankkeesta, sen sisällöstä ja laajuudesta, hankkeen rahoitusmallista ja -tavasta sekä aikataulusta tehdään suunnittelun valmistuttua ja rahoitustarpeen laajuuden selvittyä.

Samalla valtuusto toteaa, että hankkeen aikatauluun liittyvät nykyisten rakennusten kunnossapidon välttämättömyyteen ja terveysturvallisuuteen liittyvät riskit on tunnistettu.

Päätös

Mira Vilkmán esitti, että hallitus tekisi valtuustolle seuraavan esityksen Padasjoen polku -hankkeen toteutustavasta: puretaan Pappilanmäen koulun matalaosan, rakennetaan tilalle tilat: yläasteelle, ala-asteelle ja lukiolle. Kunnostetaan liikuntasali Pappilanmäellä. Varhaiskavastus siirtyy Kullasvuorelle nykyisen ala-asteen tiloihin. Uuden koulun rakennustavaksi katsotaan eri vaihtoehtoja, jopa eri moduuliratkaisuja. Koko hankkeen kokonaishintalappu saa olla korkeintaan 10 miljoonaa.

Jyrki Salonen kannatti Mira Vilkmánin esitystä.

Janne Luukko esitti, että hallitus tekisi valtuustolle seuraavan esityksen Padasjoen polku -hankkeen toteutustavasta: toteutetaan kahden (2) katon mallilla. Paikkoina Kullasvuori ja Pappilanmäki. Kullasvuoren nykyiset rakennukset hyödynnetään varhaiskasvatuksen ja hallinnon käyttöön. Kuntalasta luovutaan. Majavasta ja muista varhaiskasvatuksen tiloista luovutaan. Pappilanmäen koulu puretaan. Nykyisten tilojen kunnostus minimoidaan. Pappilanmäelle rakennetaan uudisrakennus yhtenäisyyskoululle ja lukiolle. Sisältää liikuntatilat.

Hanke toteutetaan yhden keittiön mallilla. Hankkeen kokonaiskustannus katto on 10 miljoonaa. Sisältäen mahdolliset purkukustannukset tai myynnit tulona. Ei sisällä alaskirjauksia.

Hankkeella tavoitellaan vähintään 400 000 euron vuotuisia käyttötalousmenojen säästöjä.

Lopullinen ratkaisu ja kunnanvaltuuston päätös hankkeesta, sen sisällöstä ja laajuudesta, hankkeen rahoitusmallista ja -tavasta sekä aikataulusta tehdään suunnittelun valmistuttua ja rahoitustarpeen laajuuden selvittyä sekä hankkeen käyttötalousmenojen säästölaskemien valmistuttua.

Pasi Ahola kannatti Janne Luukon esitystä.

Puheenjohtaja totesi tehdyksi kaksi kannatettua päätösehdotusta, joten asiasta on äänestettävä. Puheenjohtaja esitti äänestysjärjestelyksi menettelyä, jossa ensin äänestetään kannatettujen päätösehdotusten välillä (hallintosääntö 119 §), ja tämän jälkeen äänestetään ensimmäisen äänestyksen voittaneen ja pohjaesityksen välillä. Esitys hyväksyttiin yksimielisesti.

Ensimmäisessä suoritettussa kättennostoäänestyksessä Luukon esitystä kannatti viisi (5) jäsentä (Toivonen, Ahola, Nieminen, Koskimäki, Luukko) ja Vilkmánin esitystä kaksi (2) jäsentä (Vilkmán, Salonen). Toiseksi suoritettussa kättennostoäänestyksessä



Luukon esitystä kannatti seitsemän (7) jäsentä (Toivonen, Ahola, Nieminen, Koskimäki, Luukko, Vilkmann ja Salonen), pohjaesitys ei saanut kannatusta.

Äänestyksen perusteella puheenjohtaja totesi, että kunnanhallitus päätti hyväksyä Janne Luukon esityksen, jota Pasi Ahola oli ensin kannattanut (Hallintosääntö 120 §).

Hallitus päätti tehdä valtuustolle seuraavan esityksen Padasjoen polku -hankkeen toteutustavaksi:

Toteutetaan kahden (2) katon mallilla. Paikkoina Kullasvuori ja Pappilanmäki. Kullasvuoren nykyiset rakennukset hyödynnetään varhaiskasvatuksen ja hallinnon käyttöön. Kuntalasta luovutaan. Majavasta ja muista varhaiskasvatuksen tiloista luovutaan. Pappilanmäen koulu puretaan. Nykyisten tilojen kunnostus minimoidaan. Pappilanmäelle rakennetaan uudisrakennus yhtenäisyyskoululle ja lukiolle. Sisältää liikuntatilat.

Hanke toteutetaan yhden keittiön mallilla. Hankkeen kokonaiskustannus katto on 10 miljoonaa. Sisältäen mahdolliset purkukustannukset tai myynnit tulona. Ei sisällä alaskirjauksia.

Hankkeella tavoitellaan vähintään 400 000 euron vuotuisia käyttötalousmenojen säästöjä.

Lopullinen ratkaisu ja kunnanvaltuuston päätös hankkeesta, sen sisällöstä ja laajuudesta, hankkeen rahoitusmallista ja -tavasta sekä aikataulusta tehdään suunnittelun valmistuttua ja rahoitustarpeen laajuuden selvittyä sekä hankkeen käyttötalousmenojen säästölaskemien valmistuttua.

Kunnanvaltuusto, 16.03.2026, § 3

Valmistelijat / lisätiedot:

Juha Rehula, Kunnanjohtaja, juha.rehula@padasjoki.fi

-

Ehdotus

Valtuusto päättää Padasjoen polku -hankkeen toteutustavaksi:

Hanke toteutetaan kahden (2) katon mallilla. Paikkoina ovat Kullasvuori ja Pappilanmäki. Kullasvuoren nykyiset rakennukset hyödynnetään varhaiskasvatuksen ja hallinnon käyttöön. Kuntalasta luovutaan. Majavasta ja muista varhaiskasvatuksen tiloista luovutaan.

Pappilanmäen koulu puretaan. Nykyisten tilojen kunnostus minimoidaan. Pappilanmäelle rakennetaan uudisrakennus yhtenäiskoululle ja lukiolle. Sisältää liikuntatilat.

Hanke toteutetaan yhden keittiön mallilla. Hankkeen kokonaiskustannusten katto on 10 miljoonaa euroa. Kustannuksiin sisältyvät mahdolliset purkukustannukset tai myynnit tulona. Kustannukset eivät sisällä alaskirjauksia.



Hankkeella tavoitellaan vähintään 400 000 euron vuotuisia käyttötalousmenojen säästöjä.

Lopullinen ratkaisu ja kunnanvaltuuston päätös hankkeesta, sen sisällöstä ja laajuudesta, hankkeen rahoitusmallista ja -tavasta sekä aikataulusta tehdään suunnittelun valmistuttua, rahoitustarpeen laajuuden selvittyä ja hankkeen käyttötalousmenojen säästölaskelmien valmistuttua.

Päätös

Puheenjohtaja avasi asiasta keskustelun.

Mira Vilkmán esitti, että valtuusto päättäisi Padasjoen polku -hankkeen toteutustavaksi: puretaan Pappilan koulun matalaosan, rakennetaan tilalle tilat: yläasteelle, ala-asteelle ja lukiolle. Kunnostetaan liikuntasali Pappilanmäellä. Varhaiskavastus siirtyy Kullasvuorelle nykyisen ala-asteen tiloihin. Uuden koulun rakennustavaksi katsotaan eri vaihtoehtoja, jopa eri modulieratkaisuja. Koko hankkeen kokonaishintalappu saa olla korkeintaan 10 miljoonaa.

Jyrki Salonen kannatti Mira Vilkmánin esitystä.

Sauli Kivinen esitti, että valtuusto päättäisi Padasjoen polku -hankkeen toteutustavaksi:

- 1) Kullasvuoren koulu pidetään edelleen esi- ja perusopetuksen 1–6 luokkien toimitiloina. Rakennus on kohtuullinen hyväkuntoinen ja sen ympäristö on parempi opetus- ja vapaa-ajan käyttöön kuin Pappilanmäen koulun ympäristö. Tarvittavat kunnostustoimet tehdään. Käynnistetään alueen kaavamuutos tavoitteena mahdollistaa tulevaisuuden käyttö- ja/tai säästömahdollisuudet mm. rakennusten purkumahdollisuudet ja/tai lisärakentaminen.
- 2) Majavan päiväkodin toimintaa jatketaan nykyisissä tiloissa ja selvitetään nopealla aikataululla tarvittavat korjaustoimet sekä lisärakentamismahdollisuus modulieratkaisulla tai muulla vastaavalla tavalla. Tämä olisi muihin vaihtoehtoihin nähden kustannustehokkaampi ja nopeampi ratkaisu päivähoidon hajaantumisongelmaan. Päivähoidon siirtäminen Kullasvuoren koulun tiloihin merkitsee yli 300 000 euron alaskirjausta, koska rakennuksen myynti kohtuulliseen hintaan on epätodennäköistä.
- 3) Pappilanmäen koulun toimintaa jatketaan nykyisissä tiloissa niin kauan, kun valtion tuki perusopetukselle ja pienille lukioille säilyy riittävällä tasolla pienen kunnan resursseihin nähden. Vuosi sitten tehtyjen korjaustoimien vaikutukset selvitetään ja niiden perusteella tehdään tarvittavat toimet tilojen käytön suhteen. Korjaustoimien lisäksi selvitetään mahdolliset purkutoimenpiteet, ongelmatilojen eristäminen käytössä olevista tiloista ja korvaavien tilojen hankinta modulieratkaisulla tai muulla lisärakentamisella. Pappilanmäen nykyisten tilojen purkaminen merkitsee noin 1,2 miljoonan euron kulukirjausta alaskirjauksena.
- 4) Ratkaisujen perusteena ovat käytössä olevat ennusteet oppilasmäärien muutoksesta, asukasluvun muutoksesta ja ennusteet julkisen talouden muutostarpeista velkajarrun ja velkakaton muodossa. Nämä toimet tulevat vaikuttamaan kuntatalouteen merkittävästi. Käytettävissä olevia FCG:n laatimia vaihtoehtoisia vaikutuksia kunnan talouteen eri suuruisilla investointipanoksilla ei ole huomioitu riittävästi. Investoinneista riippumattomia sopeutustoimia ei ole vielä saatu



aikaiseksi vuoden 2026 talousarviossa tai alustavien tietojen perusteella käytettävissä olevien tietojen perusteella vuoden 2025 tilinpäätöksessä. Jo 10 mil. eruton investointi johtaa nopeasti alijäämien syntyyn ja velkamäärän kasvuun yli 20 milj. euroon.

5) Todetaan, että kunnan taloustilanteessa on epävarmoja kohtia. Sisäisien kauppojen luoma ylijäämä ei ole kestävällä pohjalla. Lisäksi valtion tuet sote-ratkaisun, koronan ja Ukrainan pakolaisten suhteen ovat olleet väliaikaisia ja poistuvat lähitulevaisuudessa.

6) Kunnanhallituksen päätösehdotus on epärealistinen asetetun hintakaton suhteen. Jos rakennetaan luokkatilojen lisäksi kaikki vaadittavat erityistilat kuten liikuntasali, kotitalousluokka, teknisen työn tilat, kielistudio yms. niin tarvittavien neliömäärien toteuttaminen on erittäin vaativaa. Tämän seurauksena tarvittavien suunnitelmien kustannukset ovat suurella todennäköisyydellä "hukkaan heitettyjä".

Kalle Jaakkola kannatti Sauli Kivisen esitystä.

Eeva-Maria Tidenberg esitti vihreiden esityksenä, että valtuusto päättäisi Padasjoen polku -hankkeen toteutustavaksi: Padasjoen polku hanketta edistetään kahdessa paikassa, Kullasvuorella ja Pappilanmäellä. Kullasvuoren koulun tiloihin sijoittuvat varhaiskasvatus sekä 1. ja 2. luokkien oppilaat. Tarvittaessa voidaan soveltuvien osin hyödyntää myös Opistotalon ja Kotiseututalon tiloja. Majavasta ja muista varhaiskasvatuksen nykyisistä tiloista luovutaan. Pappilanmäen koulu puretaan ja alueelle rakennetaan uudisrakennus alakoulun 3.-6. luokkien, yläkoulun sekä lukion oppilaille. Uusi koulu Pappilanmäellä voidaan toteuttaa vaiheittain ja se voi koostua moduuliratkaisuista, joilla voidaan huomioida myös väistötilojen tarve. Varhaiskasvatusta ja kouluja palvelee yksi keittiö. Kokonaiskustannusten kattona on 10 miljoonaa euroa, sisältäen purkukustannukset ja mahdolliset myyntituotot. Kirjanpidon alaskirjaukset eivät sisälly hintakattoon. Ratkaisulla haetaan merkittäviä käyttötalouden säästöjä toimintojen keskittyessä ja kunnan kiinteistöomaisuuden ja kiinteistöjen käyttömenojen pienentyessä. Lopullinen ratkaisu ja kunnanvaltuuston päätös hankkeesta, sen sisällöstä ja laajuudesta, hankkeen rahoitusmallista ja -tavasta sekä aikataulusta tehdään suunnittelun valmistuttua sekä rahoitustarpeen laajuuden selvittyä ja hankkeesta koituvia käyttötalousmenojen säästöjä kartoittavien laskelmien valmistuttua.

Eeva-Maria Tidenbergin esitys raukesi kannattamattomana.

Puheenjohtaja totesi, että on tullut kannatettuja vastaehdotuksia, joten asiasta on äänestettävä.

Puheenjohtaja esitti ensimmäiseksi äänestysjärjestykseksi menettelyä, jossa Mira Vilkmänin tekemää ja Jyrki Salosen kannattamaa esitystä kannattavat äänestävät "JAA" ja Sauli Kivisen tekemää ja Kalle Jaakkolan kannattamaa esitystä kannattavat äänestävät "EI". Tämän äänestyksen voittanut kanta asetetaan pohjaesitystä vastaan.

Suoritetussa äänestyksessä annettiin 15 JAA -ääntä (Ahola, Gran, Hopeela-Juvonen, Koskimäki, Luukko, P. Malaste, S. Malaste, Nieminen, Ojala, Pastila, Salonen, Savola, Tidenberg, Toivonen ja Vilkmän) ja 6 EI -ääntä (Kivinen, H. Jaakkola, K. Jaakkola, Lahtinen, Peltola ja Siljander). Puheenjohtaja totesi Mira Vilkmänin esityksen voittaneen äänestyksen.

Puheenjohtaja esitti toiseksi äänestysjärjestykseksi menettelyä, jossa kunnanhallituksen pohjaesitystä äänestävät "JAA" ja Mira Vilkmänin tekemää ja Jyrki Salosen kannattamaa esitystä kannattavat äänestävät "EI".



Suoritetussa äänestyksessä annettiin 13 JAA -ääntä (Ahola, Gran, Koskimäki, Lahtinen, Luukko, P. Malaste, S. Malaste, Nieminen, Ojala, Pastila, Savola, Tidenberg ja Toivonen), 3 EI -ääntä (Hopeela-Juvonen, Salonen ja Vilkmán) ja 5 TYHJÄÄ -ääntä (Kivinen, H. Jaakkola, K. Jaakkola, Peltola, Siljander).

Puheenjohtaja totesi kunnanhallituksen pohjaesitykseen tulleen hyväksytyksi.

Kunnanhallitus, 30.03.2026, § 39

Valmistelijat / lisätiedot:

Juha Rehula, Kunnanjohtaja, juha.rehula@padasjoki.fi

Padasjoen Polku -hankeen (ent Uusi koulu -hanke) jatkoaskelmerkkejä linjattiin valtuuston kokouksessa 16.3.2026 § 3 seuraavasti:

"Valtuusto päättää Padasjoen polku -hankkeen toteutustavaksi:

- 1) Hanke toteutetaan kahden (2) katon mallilla. Paikkoina ovat Kullasvuori ja Pappilanmäki. Kullasvuoren nykyiset rakennukset hyödynnetään varhaiskasvatuksen ja hallinnon käyttöön. Kuntalasta luovutaan. Majavasta ja muista varhaiskasvatuksen tiloista luovutaan.
- 2) Pappilanmäen koulu puretaan. Nykyisten tilojen kunnostus minimoidaan.
- 3) Pappilanmäelle rakennetaan uudisrakennus yhtenäiskoululle ja lukiolle. Sisältää liikuntatilat.
- 4) Hanke toteutetaan yhden keittiön mallilla.
- 5) Hankkeen kokonaiskustannusten katto on 10 miljoonaa euroa. Kustannuksiin sisältyvät mahdolliset purkukustannukset tai myynnit tulona. Kustannukset eivät sisällä alaskirjauksia.
- 6) Hankkeella tavoitellaan vähintään 400 000 euron vuotuisia käyttötalousmenojen säästöjä.
- 7) Lopullinen ratkaisu ja kunnanvaltuuston päätös hankkeesta, sen sisällöstä ja laajuudesta, hankkeen rahoitusmallista ja -tavasta sekä aikataulusta tehdään suunnittelun valmistuttua, rahoitustarpeen laajuuden selvittyä ja hankkeen käyttötalousmenojen säästölaskelmien valmistuttua."

Valtuuston linjapäätöksen jälkeen valmistelua on jatkettu seuraavan etapin ollessa hankesuunnitelma ja sen käsittely niin kunnanhallituksessa kuin kunnanvaltuustossakin.

Kunnanhallitus on kokouksessaan 3.6.2024 § 135 nimennyt Uuden koulun suunnittelutyöryhmän, jolle kunnanhallitus määritteli roolin ja tehtävän, kokoonpanon sekä aikataulun seuraavasti:

1. Suunnitteluvaiheen työryhmän tehtävänä on tuoda luottamushenkilöiden näkökulmat ja osallistua valmisteluprosessiin. Hankkeen valmistelu on tarkoitus



tehdä osallistamalla mahdollisimman laajasta niin uuden mahdollisesti rakennettavan uuden koulun käyttäjiä, sidosryhmiä ja kuntalaisia.

2. Työryhmällä ei ole erillistä toimivaltaa, vaan sen tehtävänä on tukea asian valmistelua.
3. Työryhmän jäseniksi esitettiin nimettäväksi ja valittiin kunnanvaltuuston puheenjohtaja, kunnanhallituksen puheenjohtaja, sivistyslautakunnan puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja sekä teknisen lautakunnan puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja. Työryhmän sihteerinä ja valmisteluvastuullisena toimii kunnanjohtaja.
4. Työryhmän toimikausi kestää hankkeen suunnitteluvaiheen ajan

Uuden valtuustokauden aluksi lakkautettiin ns yleispäätöksellä (16.6.2025 § 133) kaikki siihen asti kunnassa nimettyinä olleet työryhmät. "Valtuustokauden vaihtuessa kaikki Padasjoen kunnassa aiemmin toimineet työryhmät ja toimikunnat lopettavat toimintansa, ellei erikseen päätetä niiden jatkamisesta"

Padasjoen Polku -hankkeesta vastaa tähän asti tehtyjen päätösten mukaisesti hallintosäännön periaatteista poiketen kunnanhallitus. Perusteluna tälle on hankkeen merkittävyys niin toiminallisesti kuin taloudellisestikin.

Suunnitteluvaiheen aikana sen lisäksi, että kunnanhallitus on osallisena prosessissa jo ennen varsinaista päätöksentekoa on hankkeen mittakaavan vuoksi perusteltua, että hankesuunnitelman valmistelun ajaksi nimetään luottamushenkilöistä ja viranhaltijoista koostuva suunnitteluryhmä. Työryhmällä ei ole erillistä toimivaltaa vaan sen tehtävänä on tukea asian valmistelua.

Työryhmän jäseniksi esitetään kunnanhallituksen puheenjohtajaa, teknisen lautakunnan puheenjohtajaa ja sivistyslautakunnan puheenjohtajaa sekä teknistä johtajaa, sivistysjohtaja-rehtoria ja kunnanjohtajaa. Jäsenien henkilökohtaisiksi varahenkilöiksi luottamushenkilöiden osalta esitetään kunnanhallituksen 1. varapuheenjohtajaa, teknisen lautakunnan varapuheenjohtajaa ja sivistyslautakunnan varapuheenjohtajaa. Viranhaltijoiden osalta varajäsenyys tulee hallintosäännön tai toimialan sijaistamisjärjestysten mukaisina.

Työryhmä voi niin päättäessään kutsua työryhmän kokouksiin asiantuntijoita ja osallistaa hankkeeseen liittyviä toimijoita puhe- ja läsnäolo-oikeudella kokouksissa.

Työryhmän valmisteluvastuullisena toimii kunnanjohtaja. Työryhmän kokouksista laaditaan muistiot.

Työryhmän toimikausi kestää siihen saakka, kun hankesuunnitelma on päätöksenteossa hyväksytty.

Ehdotus

Esittelijä: Juha Rehula, Kunnanjohtaja

Kunnanhallitus nimeää Padasjoen Polku -hankkeen hankesuunnitelman laatimisen aikaisen suunnitteluvaiheen suunnittelutyöryhmän.

Työryhmään nimetään kunnanhallituksen puheenjohtaja, sivistyslautakunnan puheenjohtaja ja teknisen lautakunnan puheenjohtaja sekä tekninen johtaja, sivistysjohtaja-rehtori ja kunnanjohtaja. Työryhmän jäsenten henkilökohtaisina varajäseninä toimii kunnanhallituksen 1. varapuheenjohtaja, sivistyslautakunnan varapuheenjohtaja ja teknisen lautakunnan varapuheenjohtaja. Viranhaltijoiden osalta varajäsenyydet pohjautuvat hallintosääntöön tai toimialan sijaistamisjärjestykseen.



Työryhmän toimikausi kestää siihen saakka, kun hankesuunnitelma on päätöksenteossa hyväksytty.



§ 40

Yksityisteiden avustusperusteet

PADDno-2025-89

Valmistelijat / lisätiedot:

Osmo Knaapi, Rakennustarkastaja, osmo.knaapi@padasjoki.fi

Liitteet

1 Yksityisteiden avustusperusteet Kunnanhallitus Päivitetty 13-3-2026

Yleiset avustusperusteet

Padasjoen kunta avustaa Padasjoen kunnan alueella olevien yksityisteiden kunnossapitoa yksityistielain 84 § perusteella kunnanvaltuuston vuosittain talousarvioon varaaman määrärahan puitteissa.

Avustusperusteet:

- Yksityistietä käytetään muuhunkin liikenteeseen kuin tieosakkaiden hyväksi tapahtuviin kuljetuksiin
- Tien vaikutuspiirissä on pysyvää asutusta.
- Tietä käytetään säännöllisesti tapahtuviin henkilöiden tai elinkeinotoiminnan kannalta tärkeiden tavaroiden kuljetuksiin tai tie on syrjäisen asutuksen yhdystie, tai tie on edellä mainittuihin rinnastettava.
- Tietä käytetään vähintään 300 metrin matkalta yhden pysyvän asukkaan pääsytienä ja vähintään kahden muun tieosakkaan tarpeisiin. Pysyvällä asukkaalla tarkoitetaan, että asunto on ympärivuotisessa asumiskäytössä ja asukas on henkikirjoilla ao. kiinteistössä.
- Tietä koskevien asioiden hoitamista varten tulee olla perustettu tiekunta. Tiekunnan tulee pitää yksityistielain mukaan osakasten kokous, jossa tulee käsitellä YksTL 58 §:n mukaiset asiat.
- Tiekunnan on pidettävä erillistä kirjanpitoa avustuskelpoisen tieosuuden menoista.
- Avustuskelpoisen tien vähimmäispituus on 500 metriä
- Tietä avustetaan Padasjoen kunnan alueella kulkevalta osalta.
- Tietä ei saa sulkea yleiseltä liikenteeltä.

Kunnossapitoa koskeva avustushakemus tulee jättää edeltä ilmoitettuun ajankohtaan mennessä. Myöhästyneitä tai puutteellisesti täytettyjä hakemuksia ei huomioida.

Teknisen lautakunnan jaoksella, sekä teknisen lautakunnan päättämällä avustusten käsittelijällä on oikeus tarkistaa tiekunnan kirjanpito ja vuosikokouksien pöytäkirjat. Lisäksi teknisen lautakunnan jaosto tarkistaa tienpidon asianmukaisuuden kunnossapitotarkistuksin, joihin tiekunnan edustajien tulee osallistua tarvittaessa.

Mikäli tiekunta laiminlyö tien kunnossapidon tai hallinnon, antaa virheellisiä tietoja tiekunnan taloudesta tai kuluista, tiejaosto voi periä maksetun avustuksen takaisin tai evätä avustuksen määrääjäksi.

Kunnossapitoavustuksen laskentaperusteet:

Jaosto määrittelee laskennan pohjaksi keskimääräisen kunnossapitokustannuksen (X) €/km.



Avustukset suoritetaan vahvistettujen prosenttien mukaisesti kunnan keskimääräisen kilometrikustannuksen (X) perusteella kunnossapitoluokittain.

Kunnossapitoavustus määräytyy tiekunnan edellisen vuoden kunnossapitokustannusten perusteella ja käytettävissä olevan määrärahan puitteissa. Avustuslaskennassa käytetään korjauskerrointa, jotta kokonaisuudessaan jaettava avustussumma vastaa talousarvion määrärahaa.

Myönnettävän avustuksen kokonaismäärä voi olla enintään 75 % kunnossapitokustannuksista.

Teknisen lautakunnan jaosto voi perustellusta syystä nostaa tai laskea tiekunnalle myönnettävää avustusta.

Kunnossapitoavustuksen suuruus:

Avustettavat tiekunnat jaetaan kolmeen kunnossapitoluokkaan seuraavasti:

Luokka 1

- Kunta maksaa 65 % X:stä jokaista avustuskelpoista kilometriä kohti.
- Tähän luokkaan kuuluu tie, joka on tärkeä yhdys- ja läpiajotie, ja jolla:
 - liikenteestä huomattava osa on muuta kuin tieosakkaiden omaa liikennettä.
 - tiellä kulkee esimerkiksi läpikulkuliikennettä, jakelu- ja palveluliikennettä tai muuta kunnalle tärkeää liikennettä.

Luokka 2

- Kunta maksaa 55 % X:stä jokaista avustusperusteista kilometriä kohti.
- Tähän luokkaan kuuluu tie jolla:
 - liikenne on pääosin tieosakkaiden omaa.
 - tiellä kulkee kohtalaisesti muuta kuin tieosakkaiden omaa liikennettä.

Luokka 3

- Kunta maksaa 40 % X:stä jokaista avustusperusteista kilometriä kohti.
- Tähän luokkaan kuuluu muu avustuskelpoinen yksityistie, jolla:
 - liikenne on vähäistä.
 - liikenne lähes kokonaan tieosakkaiden omaa.

Tiekuntaan voi kuulua eri kunnossapitoluokkaan kuuluvia tienosia.

Padasjoen hallintosäännön 24 § mukaan kunnanhallitus päättää yksityistieavustusten periaatteista ja hallintosäännön 28 § mukaan teknisen lautakunnan jaosto päättää yksityisteiden kunnan avustusten jaosta.

Ehdotus

Esittelijä: Juha Rehula, Kunnanjohtaja

Kunnanhallitus päättää Padasjoen kunnan yksityisteiden avustusperusteiksi hallintosäännön 24 §:n mukaisesti seuraavat periaatteet:

- Yksityistietä käytetään muuhunkin liikenteeseen kuin tieosakkaiden hyväksi tapahtuviin kuljetuksiin
- Tien vaikutuspiirissä on pysyvää asutusta.
- Tietä käytetään säännöllisesti tapahtuviin henkilöiden tai elinkeinotoiminnan kannalta tärkeiden tavaroiden kuljetuksiin tai tie on syrjäisen asutuksen yhdystie, tai tie on edellä mainittuihin rinnastettava.



- Tietä käytetään vähintään 300 metrin matkalta yhden pysyvän asukkaan pääsytienä ja vähintään kahden muun tieosakkaan tarpeisiin. Pysyvällä asukkaalla tarkoitetaan, että asunto on ympärivuotisessa asumiskäytössä ja asukas on henkikirjoilla ao. kiinteistössä.
- Tietä koskevien asioiden hoitamista varten tulee olla perustettu tiekunta. Tiekunnan tulee pitää yksityistielain mukaan osakasten kokous, jossa tulee käsitellä YksTL 58 §:n mukaiset asiat.
- Tiekunnan on pidettävä erillistä kirjanpitoa avustuskelpoisen tieosuuden menoista.
- Avustuskelpoisen tien vähimmäispituus on 500 metriä
- Tietä avustetaan Padasjoen kunnan alueella kulkevalta osalta.
- Tietä ei saa sulkea yleiseltä liikenteeltä.

Hallintosäännön 28 §:n mukaisesti teknisen lautakunnan jaosto päättää yksityisteiden avustusten jaosta.



§ 41

Vanhus- ja vammaisneuvoston toimintakertomus vuodelta 2025 ja toimintasuunnitelma vuodelle 2026

PADDno-2024-192

Valmistelijat / lisätiedot:

Susanna Hietala, susanna.hietala@padasjoki.fi

Liitteet

1 Toimintakertomus 2025

2 Vanhus- ja vammaisneuvosto toimintasuunnitelma 2026

Vanhus- ja vammaisneuvosto on kuntalaisten osallistumis- ja vaikuttamisväylä erityisesti ikääntynyttä väestöä ja vammaisväestöä koskevissa asioissa.

Vanhus- ja vammaisneuvoston 20.2.2026 kokouksessaan hyväksymät toimintakertomus vuodelta 2025 ja toimintasuunnitelma vuodelle 2026 seuraavat esityslistan mukana.

Ehdotus

Esittelijä: Juha Rehula, Kunnanjohtaja

Kunnanhallitus merkitsee tiedoksi vanhus- ja vammaisneuvoston toimintakertomuksen ja -suunnitelman.



§ 42

Ajankohtaiset asiat hallitus 30.3.2026

PADDno-2025-207

Valmistelijat / lisätiedot:

Juha Rehula, Kunnanjohtaja, juha.rehula@padasjoki.fi

Kunnanjohtaja antaa kunnanhallitukselle katsauksen ajankohtaisista asioista.

Ehdotus

Esittelijä: Juha Rehula, Kunnanjohtaja

Kunnanhallitus merkitsee kunnanjohtajan katsauksen tietoonsa saatetuksi.



§ 43

Otto-oikeusasiat

Valmistelijat / lisätiedot:

Susanna Hietala, susanna.hietala@padasjoki.fi

Kunnanhallitus, kunnanhallituksen puheenjohtaja tai kunnanjohtaja voivat ottaa kunnanhallituksen käsiteltäväksi asian, joka on hallintosäännöllä siirretty kunnanhallituksen alaisen viranomaisen tai kunnanhallituksen jaoston toimivaltaan ja jossa asianomainen viranomainen on tehnyt päätöksen. Otto-oikeudesta säädetään kuntalain 92 §:ssä.

Asia on otettava kunnanhallituksen käsiteltäväksi sen ajan kuluessa, jossa 134 §:ssä tarkoitettu oikaisuvaatimus päätöksestä on tehtävä.

Kunnanhallituksen käsiteltäväksi ei kuitenkaan saa ottaa:

- 1) lain tai asetuksen mukaisia lupa-, ilmoitus-, valvonta- tai toimitusmenettelyä koskevia asioita;
- 2) yksilöön kohdistuvia opetustoimen, terveydenhuollon tai sosiaalitoimen asioita;
- 3) 51 §:ssä tarkoitetulle kuntien yhteiselle toimielimelle siirrettyjä asioita, jos asianomaiset kunnat niin sopivat.

Toimielinten pöytäkirjat:

Sivistyslautakunta 11.3.2026

Tekninen lautakunta 17.3.2026

Viranhaltijapäätökset, joihin otto-oikeutta voidaan käyttää:

Hallintojohtaja

Yleinen:

§ 2 Paikallinen sopimus JHL, 19.03.2026

Kunnanjohtaja

§ 4 Yhteisöavustukset 2026, 10.03.2026

Tekninenjohtaja

Hankinta:

§ 14 Leikkipuistojen välinehankinta, 10.03.2026

§ 15 Vesijettilaiturien hankinta satamaan, 10.03.2026

§ 16 Sataman varaston hankinta, 10.03.2026

§ 18 Visapuiston rakennusten ilmanvaihdon puhdistus ja huoltotyö, 16.03.2026

§ 19 Siivoustoimen laitehankinta pesutorni, 17.03.2026

Henkilöstö:

§ 13 Siistijän toimen määräaikaaisuuden muuttaminen vakituiseksi työsuhteeksi, 09.03.2026

§ 17 Kiinteistönhoitajan määräaikaaisuuden jatkaminen, 12.03.2026



Tietohallintopäällikkö

Hankinta:

§ 3 Lähiverkon ja aktiivilaitteiden ylläpitosopimus, 18.03.2026

§ 4 Lukion laitehankinnat 2026, 20.03.2026

Varhaiskasvatusjohtaja

Henkilöstö:

§ 6 Määräaikainen varhaiskasvatuksen lastenhoitaja, 09.03.2026

§ 7 Määräaikainen varhaiskasvatuksen lastenhoitaja, 10.03.2026

Ehdotus

Esittelijä: Juha Rehula, Kunnanjohtaja

Kunnanhallitus päättää:

1. merkitä edellä mainitut asiakirjat tiedoksi ja
2. toteaa ettei edellä lueteltuihin pöytäkirjoihin sisältyvissä päätöksissä tarkoitettuja asioita ole aihetta ottaa kunnanhallituksen käsiteltäviksi ja
3. tyytyy muiden viranomaisten päätöksiin.



§ 44

Tiedoksisaantiasiat

Kunnanhallitukselle tiedoksi Padasjoen kunnan päivitetty vakanssiluettelo oheismateriaalina.

Päijät-Hämeen hyvinvointialueen aluehallituksen pöytäkirjat 9.3.2026 on julkaistu hyvinvointialueen verkkosivuilla 4/2026: [Pöytäkirja](#)

Hollolan kunnan ympäristöterveyslautakunnan (Päijät-Hämeen ympäristöterveys) pöytäkirja 17.3.2026 on luettavissa [kunnan sivuilta](#)

Päijät-Hämeen maakuntahallituksen 16.3.2026 pidetyn kokouksen pöytäkirja on luettavissa osoitteessa <https://paijathamed10.oncloudos.com/cgi/DREQUEST.PHP?page=meetings&id=1>

Hollolan työllisyyslautakunnan pöytäkirja 18.3.2026 on luettavissa [kunnan sivuilla](#).

Koulutuskeskus Salpaus-kuntayhtymän 23.2.2026 kokouksen pöytäkirja kokonaisuudessaan on luettavissa osoitteesta <https://salpaus10.oncloudos.com/cgi/DREQUEST.PHP?page=meeting&id=2026193>

Edellisen kunnanhallituksen käsittelyn jälkeen on julkaistu 24.2.2026 pidetyn tarkastuslautakunnan pöytäkirja. Pöytäkirja on luettavissa määräajan kunnan verkkosivuilla osoitteessa: <https://padasjoki.cloudnc.fi/fi-FI>

Ehdotus

Esittelijä: Juha Rehula, Kunnanjohtaja

Merkitään asiat tiedoksi.



§ 45

Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy:n ja Lahti Region Oy:n liiketoimintojen yhdistäminen

PADDno-2022-195

Valmistelijat / lisätiedot:

Juha Rehula, Kunnanjohtaja, juha.rehula@padasjoki.fi

Lahden kaupunginhallitus on käsittelemässä ja antamassa kokouksessaan 30.3.2026 omistajapoliittisen ohjeen, jolla Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy:ssä ja Lahti Region Oy:ssä käynnistetään valmistelut yhtiöiden liiketoimintojen yhdistämisestä liiketoimintakaupalla. Liiketoimintakaupassa Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy myisi liiketoimintansa Lahti Region Oy:lle.

Lisäksi Lahden kaupunginhallitus on antamassa omistajapoliittisen ohjeen, jossa Lahti Region Oy:n tulee selvittää vaihtoehtot, joilla se organisoii markkinaehtoisen matkailupalvelujen välittämisen liiketoimintakokonaisuuden.

Lahden kaupunginhallitukselle on esitetty osana päätösehdotusta, että Lahden kaupunginhallitus pyytää yhtiöiden muita osakkaita ottamaan kantaa esitettyyn järjestelyyn 13.4.2026 mennessä.

Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy on Päijät-Hämeen kuntien ja korkeakouluyhteisöjen yhdessä omistama seudullinen elinkeinoyhtiö, joka tuottaa palveluja alueen elinkeinotoiminnan kehittämiseksi. Lahden kaupungin omistusosuus yhtiöstä on 87,5 %.

Yhtiön kuntaosakkaat ovat sitoutuneet rahoitussopimuksella yhtiön toiminnan rahoittamiseen. Toiminta rahoitetaan rahoitussopimuksella, jossa LADECin rahoittajasopimuksessa on määritelty seuraavat maksuosuudet vuosille 2025–2026:

- Kunnat, joissa yli 5000 asukasta: 14,10 € / asukas
- Kunnat, joissa alle 5000 asukasta: 8,20 € / asukas

Padasjoen asukasluvun ollessa alle 5000 asukkaan kuntiin, ja siten sen rahoitusosuus vuonna 2026 on n 22 000 €.

Yhtiön pääasiallisena tarkoituksena on kehittää ja uudistaa Lahden seudun elinkeinoelämää, edistää yritystoiminnan toimintaedellytyksiä ja alueen vetovoimaisuutta sekä tätä kautta vaikuttaa uusien työpaikkojen, yritysten ja verotulojen syntymiseen. Yhtiön toiminnan perustana ovat Päijät-Hämeen maakuntastrategia sekä sopijapuolten omat ja yhteiset elinkeinopoliittiset tavoitteet. Yhtiön liikevaihto vuonna 2025 oli 4,2 miljoonaa euroa ja henkilöstömäärä 36 henkilöä.

Lahti Region Oy on Päijät-Hämeen kuntien omistama alueellista atkailuelinkeinotoimintaa edistävä yhtiö. Sen pääasiallisena tarkoituksena on vastata maakunnan matkailullisen vetovoiman kasvattamisesta, houkutella alueelle lisää matkailijoita, ja näin kasvattaa alueen matkailutuloa ja verotuloja.

Yhtiön omistajina ovat Päijät-Hämeen kunnat, jotka ovat Kärkölen ja Orimattilan kunnat pois lukien sitoutuneet rahoitussopimuksella yhtiön toiminnan rahoittamiseen.



Lahden kaupungin omistusosuus yhtiöstä on 52,9 %. Padasjoen kunta yhtiön omistajana rahoittaa yhtiön toimintaa 4,50 €/asukas, joka tarkoittaa n. 12 000 € vuonna 2026. Yhtiön liikevaihto vuonna 2025 oli 2,5 miljoonaa euroa ja henkilöstömäärä 14 henkilöä.

Yhtiörakenteen kehittäminen perustuu syksyllä 2025 julkaistuun elinkeinonselvitykseen. Yhdistämällä kahden elinkeinoyhtiön toiminnat Lahden seudun elinvoimaan tavoitellaan aiempaa suurempaa vaikuttavuutta. Tavoitteena on, että

- Lahden seutu tunnetaan houkuttelevana kasvun, investointien, kestävän teollisen uudistumisen ja elinvoimaisen matkailun paikkana. Alue houkuttelee proaktiivisesti strategisia investointeja klustereihin ja määrällisesti tuottaa kasvua alueelle,
- Lahden seudulla tehdään vaikuttavaa matkailun edistämistä, houkuttelua, matkailubrändin kehittämistä ja kansainvälistä markkinointia. Matkailu kytkeytyy osaksi kasvun ja investointien houkuttelua,
- Lahden seudulla on tarjota synergiset asiakaspolut tiiviillä yhteistyöllä eri toimijoiden kesken,
- Lahden seudun Invest in -toiminnassa on voimakkaan proaktiivinen kasvuhakuisuus, ja
- Alueella on kasvava kyvykkyys vaikuttaa edunvalvonnalla elinkeinopolitiikan ja kasvun teemoihin kansallisesti ja kansainvälisesti.

Toiminnot yhdistämällä tavoitellaan Lahden seudulle lisää kasvua yritysympäristönä, invest.in -työn ja matkailun kautta yhtenä tekemisenä ja vaikuttavuutta kasvattamalla.

Toimintojen yhdistämisen arvioidaan parantavan jonkin verran kustannustehokkuutta, joka syntyy hallinnollisen työn keskittämällä, toimintoja ja käytänteitä yhdenmukaistamalla ja sopimushallinnalla. Kustannustehokkuuden potentiaalin on arvioitu olevan n. 5 %. Ennen kaikkea yhdistämisen vaikuttavuus syntyy kuitenkin ydintoimintojen arvonluonnin synergioista, joilla voidaan saavuttaa lisää omistajille keskeisiin tavoitteisiin liittyviä tuloksia.

Yhtiöiden toimintojen yhdistäminen toteutetaan liiketoimintakaupalla, jossa Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy myy liiketoimintansa Lahti Region Oy:lle. Ja samalla Lahti Region Oy selvittää vaihtoehtoiset mallit organisoida markkinaehtoinen matkapalvelujen välittäminen. Tavoitteena on, että operatiivinen toiminta uudistetussa laajemmassa kokonaisuudessa voidaan aloittaa 1.7.2026 alkaen.

Yhtiöt ohjeistetaan valmistelevaan huolellisesti liiketoimintakauppaan liittyvät toimet. Myytävistä liiketoimintakokonaisuuksista on laadittava riippumattomaan arvonmääritykseen perustuva hinta-arvio. Lisäksi yhtiöt laativat asianmukaiset viestintäsuunnitelmat yhdistymisvaiheen aikataulusta ja vaikutuksista sekä henkilöstölle että muille tärkeille sidosryhmille.

Henkilöstö siirtyy liiketoimintakaupan mukana vanhoina työntekijöinä ja henkilökunnan yhdenvertainen kohtelu tulee varmistaa. Prosessissa tulee vaalia yhtiöiden toiminnan katkeamatonta jatkuvuutta läpi yhdistymisen.

Uusi syntyvä kokonaisuus ja yhtiö toimii myös jatkossa julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain (hankintalaki, 1397/2016) 15 §:n tarkoittamana sidosyksikkönä.



Hankintalain uudistus on parhaillaan eduskuntakäsittelyssä ja lainsäädännön mahdollisiin muutoksiin valmistaudutaan myös tämän kokonaisuuden osalta. Keskeisimpänä muutoksena on yhtiön omistajille mahdollisesti asetettava 10 % omistusvaatimus, joka edellyttää toimenpiteitä toteutuessaan. Hallituksen esityksen mukainen siirtymäaika ja takaraja järjestelyjen toteuttamiseksi on 30.6.2027. Kymmenen osakkaan yhtiössä omistusosuudet tulee tasata niin, että jokaisella osakkaalla on yhtiössä 10 % omistusosuus. Yhtiön osakassopimuksella linjataan yhtiön hallinnon muodostamisesta ja omistajien keskinäisestä suhteesta. Lähtökohtana on se, että päätösvalta ja edustus yhtiön hallinnossa muodostuu omistajien rahoitusosuuksien perusteella.

Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy:n ja Lahti Region Oy:n rahoittajasopimukset korvataan päivitetyllä sopimuksella, joka huomioi uuden syntyvän kokonaisuuden ja rahoituspohjan. Lähtökohtana on, että rahoitusosuudet vastaavat pääosin nykyistä tasoa ja että kaikki omistajakunnat maksavat yhteisten periaatteiden mukaisesti kasvuyhtiön palveluista.

Liiketoimintansa myyvään yhtiöön ei lähtökohtaisesti jää yhdistymisen jälkeen liiketoimintaa tai henkilökuntaa. Yhtiö tullaan todennäköisesti purkamaan tarpeettomana selvitysmenettelyn kautta.

Esityslistatekstin pohjana on hyödynnetty Lahden kaupunginhallituksen ma 30.3.2026 kokouksen esityslistan esittely- ja päätösehdotustekstejä.

Ehdotus

Esittelijä: Juha Rehula, Kunnanjohtaja

Vastauksenaan Lahden kaupunginhallitukselle sille tehtyyn esitykseen muille osakkaille esitettävästä pyynnöstä kannanotoksi esitettyyn järjestelyyn Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy:n ja Lahti Region Oy:n liiketoimintojen yhdistämiseen liiketoimintakaupalla Padasjoen kunnanhallitus

- 1) kannattaa ja on osaltaan valmis hyväksymään tehdyn esityksen Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy:n ja Lahti Region Oy:n yhdistämisestä liiketoimintakaupalla ja lisäksi toteaa, että
- 2) pitää asetettuja tavoitteita oikeansuuntaisina ja periaatteiltaan kannatettavina
- 3) toteaa, että uuden liiketoimintakaupan pohjalta syntyvän yhtiön toiminnan tulee lähtökohtaisesti pohjautua nykyisen tasoiseen asukaspohjaiseen rahoitusmalliin ja lisäksi
- 4) uuden toimijan tulee toimia aktiivisena maakunnallisena toimijana koko maakunnan alueella ja osakkaiden asettamien tavoitteiden mukaisesti niin strategisella kuin operatiivisellakin tasolla